



OBservatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGOstressie

**Yves Lasfargue**

***EDITION 2014***

**PROJET  
D'ACCORD  
D'ENTREPRISE  
« IDEAL »  
SUR LE TELETRAVAIL**

*Document d'aide à la négociation*



**Sur le site : [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com)**

**\* Mise à jour permanente de ce document**

**\* Téléchargement possible de tous les textes cités dans ce document**

**\* Téléchargement possible de plus de 50 accords sur le télétravail**

Droits d'utilisation des informations et des documents publiés sur le site [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com)

*Toutes les informations et tous les documents du site [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com) peuvent être utilisés gratuitement sans aucun droit à payer à deux conditions : l'indication de la source (Nom de l'auteur : Yves Lasfargue et adresse du site [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com)) est obligatoire et l'utilisation doit être non commerciale (interdiction de revendre ou de diffuser les documents à titre commercial).*



L'ensemble des informations figurant sur le site [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com) est mis à disposition sous un [contrat Creative Commons](http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (voir tous les détails sur le site : <http://creativecommons.org/>)

"Toute représentation ou reproduction, intégrale ou partielle, faite sans le consentement de l'auteur, ou de ses ayants droit, ou ayants cause, est illicite (loi du 11 mars 1957, alinéa 1er de l'article 40). Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait une contrefaçon sanctionnée par les articles 425 et suivants du Code pénal. La loi du 11 mars 1957 n'autorise, aux termes des alinéas 2 et 3 de l'article 41, que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective d'une part, et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration".

© Yves Lasfargue - 2014

---

**OBERGO (Observatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGostressie)**

Centre de recherche et d'information sur les évolutions de métiers et les conditions de travail liées aux technologies de l'information.  
yves.lasfargue@wanadoo.fr      Site internet : [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com)      Téléphone +33 (0)6 81 01 98 72

# Projet de modèle d'accord d'entreprise « IDEAL » sur le télétravail

## **OBJECTIF : AIDE A LA NEGOCIATION DE FUTURS ACCORDS**

Ce projet est la synthèse de plusieurs dizaines d'accords déjà signés : il est constitué **UNIQUEMENT** de textes extraits de ces accords.

L'intérêt principal du document ci-après est de recenser l'ensemble des thèmes qui ont été abordés dans ces accords.

C'est donc une AIDE A LA NEGOCIATION car tous ces thèmes seront abordés peu ou prou dans les accords futurs.

Pour chaque thème, nous avons sélectionné les textes qui nous paraissaient les plus clairs et les plus susceptibles de lever les ambiguïtés juridiques dans les rapports télétravailleur/entreprise, toujours nombreuses quand on parle de télétravail.

Comme le rappellent de nombreux accords le télétravail est un « contrat de confiance » : il n'en reste pas moins que les règles doivent être les plus claires possibles.

## **SOURCES : 68 ACCORDS, CHARTES, CONVENTIONS OU REGLEMENTS**

Nous nous sommes appuyés sur 68 textes concernant le télétravail (voir page suivante la liste des accords utilisés) :

- Accords d'entreprises (signés par les organisations syndicales) : ce sont des accords spécifiques au télétravail
- Textes spécifiques au télétravail extraits d'accords plus généraux sur la gestion des emplois
- Chartes spécifiques au télétravail (secteur privé et semi-public)
- 1 convention spécifique au télétravail (secteur public - Administration des Finances)
- 1 règlement spécifique au télétravail (secteur semi-public) (IGN)

Après chaque paragraphe, la source principale du texte est indiquée entre parenthèses

## Liste des 68 accords, chartes, conventions ou règlements « sources » du modèle d'accord « IDEAL » sur le télétravail <sup>1</sup>

Entreprise	Activités	Date de signature	Type d'accord et titre du texte sur le télétravail	Nbre de pages	
				Texte principal	Annexes
<b>SECTEUR PRIVÉ : ACCORDS SIGNÉS ou CHARTES</b>					
Accenture (SSII)	TIC	19/01/2010	Accord d'entreprise sur le télétravail à domicile	13 pages	non
Air France	Transports	2009 et 2010	Accord Triennal de Gestion Prévisionnelle de l'Emploi (annexe 2)	8 pages	non
Air Liquide	Chimie	14/06/2013	Accord sur le télétravail à domicile	8 pages	non
Alcatel - Lucent	TIC	18/01/2008	Accord d'entreprise relatif au télétravail à domicile	10 pages	6 pages
Alstom Transport	Transports	09/11/2010	Accord sur le travail à domicile	4 pages	4 pages
ALTRAN Technologies	Conseil	19/05/2014	Accord relatif au travail en horaires décalés et au télétravail	21 pages	
AREVA	Energie	31/05/2012	Accord-cadre sur la Qualité de vie au travail - 4 pages sur le télétravail	4 pages	
ATOS ORIGIN (SSII)	TIC	01/01/2010	Accord Groupe relatif au télétravail	13 pages	2 pages
AXA	Assurances	19/02/2013	Accord relatif au télétravail (remplace 1 article GPEC de 2010)	8 pages	3 pages
Banque Postale	Banque	10/01/2014	Accord sur le travail à domicile	11 pages	
BNP Paribas	Banque	17/09/2013	Accord sur le NOMADISME et non le télétravail (remplace 2010)	33 pages	
Bouygues Telecom	TIC	31/05/2013	Accord sur le télétravail	9 pages	non
CANAL PLUS	Presse TV	12/09/2012	Accord sur la flexibilité du travail via le télétravail (après expéri.)	8 pages	non
Capgemini (SSII)	TIC	20/07/2011	Accord sur le travail	13 pages	12 pages
CCI France/CRCI	Services	01/07/2014	Accord-cadre relatif au télétravail (en cours de signature)	9 pages	
CISCO	TIC				
Crédit Agricole SA	Banque	16/02/2012	Accord sur le télétravail	14 pages	
Danone Alimentaire	Agro-alim.				
Dassault Systèmes	TIC	27/04/2007	Accord sur les modalités d'application du télétravail	9 pages	non
Dell France	TIC	19/07/2012			
Europe Assistance	Services	01/12/2011			
France Télécom	TIC	17/05/2013	Accord sur le télétravail (remplace l'accord du 22/06/2009)	18 pages	4 pages
GDF Suez	Energie				
GFI UES (SSII)	TIC	09/12/2011	Accord relatif au télétravail	7 pages	7 pages
GROUPAMA (Paris-VdLoire)	Assurances	05/11/2009	Accord relatif au télétravail en cas de pandémie grippale	9 pages	3 pages
Helwett Packard	TIC	09/07/2010	Accord sur le télétravail	21 pages	non
KELKOO	Commerce	17/07/2013	Accord d'entreprise relatif au TELETRAVAIL OCCASIONNEL	11 pages	non
LA POSTE	services	25/06/2013	Accord relatif au télétravail	17 pages	
L'OREAL	Chimie	04/12/2008	Accord relatif à la Conciliation vie privée/vie prof. (extrait)	1 page	non
LOGICA (SSII)	TIC	14/09/2010	Accord portant sur la mise en place du télétravail à domicile	15 pages	non
MACIF	Assurances	17/12/2010	Accord relatif au télétravail à domicile	6 pages	non
Michelin	Automobile	12/05/2009	Accord portant sur la mise en œuvre du télétravail	7 pages	non
Microsoft	TIC	2008			
NextritOne	TIC	01/01/2009	Accord sur le télétravail occasionnel (pandémie grippale)	4 pages	non
Norauto	Automobile	30/09/2010	Accord portant sur la mise en place du télétravail	8 pages	non
OCIRP	Prévoyance	04/12/2008	Accord d'entreprise sur le télétravail	5 pages	non
ODIMA (SSII)	TIC	27/04/2011	Accord sur le télétravail	11 pages	non
ORACLE	TIC	22/10/2013	Accord d'entreprise relatif au télétravail à domicile (2010+2013)	19 pages	3 pages
PSA Peugeot Citroën	Automobile	15/10/2013	Accord de compétitivité-Nouveau contrat social (6 pages télétravail)	9 pages	
Renault	Automobile	23/01/2007	Accord relatif au télétravail (+ avenant en 2010)	7 pages	non
SAGE	SSII	19/12/2013	Accord relatif au télétravail à domicile	20 pages	non
SC Johnson	Chimie				
Schneider Electric	Mécanique	14/05/2013	Charte relative à la mise en œuvre du télétravail	16 pages	2 pages
SFR	Téléphonie				
SNCF-voyages	Transports	juin 2013			
SNEDA (SSII)	TIC	13/12/2013	Accord sur le télétravail (suite d'1 accord de 2008)	9 pages	1 page
STERIA (SSII)	TIC	13/12/2013	Accord relatif à la mise en place du télétravail	21 pages	
TDF	Communication	14/11/2012	Accord sur le télétravail : vers une nouvelle organisation du travail	12 pages	
THALES	Espace	26/04/2013	Accord cadre Groupe relatif au télétravail	14 pages	6 pages
THALES Alenia Space	Espace	11/10/2012	Charte d'expérimentation du télétravail	10 pages	non
Toeckheim	Automobile	07/07/2005	Accord d'entreprise relatif au télétravail	4 pages	non
TOTAL	Chimie	05/02/2013	Accord d'entreprise relatif au télétravail (+annexe du 13/02/2013)	10 pages	1 page
TURBOMECA	Mécanique	04/12/2012	Accord sur l'égalité Hommes/Femmes (télétravail et congé parental)		
Veolia - Eau	Services	30/11/2006	Accord d'établissement sur l'organisation du télétravail à domicile	8 pages	non
Veolia-Transdev	Transports	24/01/2013	Accord sur la mise en place du télétravail	11 pages	2 pages
Verspièren	Assurances	12/07/2006	Accord d'établissement relatif au télétravail	8 pages	1 page
<b>56</b>	<b>textes dans le privé</b>			<small>Téléchargeables sur le site OBERGO</small>	<b>46</b>
<b>SECTEUR SEMI-PUBLIC : ACCORDS SIGNÉS ou CHARTES ou REGLEMENT</b>					
Banque de France	Finances	23/12/2009	Accord d'entreprise sur le télétravail	6 pages	2 pages
CAF 68	Pro.Soc.	27/07/2011	Charte "Télétravail pendulaire"	10 pages	1 page
CNAF	Pro.Soc.	2009			
CDC (Caisse des dépôts)	Finances	18/05/2011	Accord relatif à la mise en place du télétravail	9 pages	non
IGN (Institut géogra.)	Services	12/03/2010	Règlement du télétravail		4 pages
MSA (CCMSA)	Pro.Soc.	06/12/2011	Accord sur le télétravail (après expérimentation)	9 pages	5 pages
SCET (filiale CDC)	Logement	31/05/2011	Avenant n°6 à l'accord d'entreprise	9 pages	1 page
UCANSS	Services	03/07/2014	Protocole d'accord sur le travail à distance	9 pages	2 pages
UGAP (25/06/2010)	Services	25/06/2010			
<b>9</b>	<b>textes dans parapublic</b>			<small>Téléchargeables sur le site OBERGO</small>	<b>6</b>
<b>SECTEUR PUBLIC : CONVENTIONS</b>					
Adm.centrale Finances	Administration	07/12/2010	Convention cadre sur le télétravail	7 pages	non
DGFIP (finances publi.)	Administration				
DGA (Armement)	Administration				
<b>3</b>	<b>textes dans la Fonction publique</b>				<b>1</b>
<b>68</b>	<b>textes sur le télétravail</b>			<small>Téléchargeables sur le site OBERGO</small>	<b>53</b>

Source : OBERGO avec l'aide de la CFDT Cadres

<sup>1</sup> La plupart de ces accords sont téléchargeables sur le site <http://www.ergostressie.com>. Quatre de ces accords sont publiés avec les commentaires de l'OBERGO : France Telecom, Hewlett Packard, Oracle et Renault. On trouvera aussi une analyse de certains accords dans la brochure de l'ORSE (Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des entreprises) intitulée « Etat des lieux des pratiques de négociation sur le télétravail dans les entreprises en France » (<http://www.orse.org/>).

## Rappel des 3 textes officiels sur le télétravail en France

### 2005 : secteur privé

#### **Accord National Interprofessionnel (ANI télétravail) français sur le télétravail du 19 juillet 2005**

Le 19 juillet 2005 a été signé l'Accord National Interprofessionnel sur le télétravail (ANI télétravail) par les acteurs sociaux représentant les entreprises et les salariés. Cet accord a fait l'objet d'un arrêté d'extension à toutes les entreprises en 2006. C'est le premier texte qui parle d'« accord collectif » sur le télétravail.

#### **Article 4 - Conditions d'emploi**

*Les télétravailleurs bénéficient des mêmes droits et avantages légaux et conventionnels que ceux applicables aux salariés en situation comparable travaillant dans les locaux de l'entreprise. Cependant, pour tenir compte des particularités du télétravail, **des accords spécifiques complémentaires collectifs** et/ou individuels peuvent être conclus.*

### 2012 : secteur public

#### **Loi n°2012-347 du 12 mars 2012 relative à l'accès à l'emploi titulaire et à l'amélioration des conditions d'emploi des agents contractuels dans la fonction publique**

Seul l'article 133 concerne le télétravail.

*« Les fonctionnaires relevant de la loi n° 83-634 du 13 juillet 1983 portant droits et obligations des fonctionnaires peuvent exercer leurs fonctions dans le cadre du télétravail tel qu'il est défini au premier alinéa de l'article L. 1222-9 du code du travail. Le présent article est applicable aux agents publics non fonctionnaires et aux magistrats.(...) Un décret en Conseil d'Etat fixe, après concertation avec les organisations syndicales représentatives de la fonction publique, les conditions d'application du présent article, notamment en ce qui concerne les modalités d'organisation du télétravail. »*

### 2012 : secteur privé - Code du travail

#### **Loi 2012-387 du 22 mars 2012 sur le télétravail relative à la simplification du droit et à l'allégement des démarches administratives**

Seul l'article 46 concerne le télétravail : il crée 3 articles du Code du Travail dont l'article L.1222-9 qui définit le télétravail salarié et envisage la possibilité d'accord collectif.

*« Art. L. 1222-9. - Sans préjudice de l'application, s'il y a lieu, des dispositions du présent code protégeant les travailleurs à domicile, le télétravail désigne toute forme d'organisation du travail dans laquelle un travail qui aurait également pu être exécuté dans les locaux de l'employeur est effectué par un salarié hors de ces locaux de façon régulière et volontaire en utilisant les technologies de l'information et de la communication dans le cadre d'un contrat de travail ou d'un avenant à celui-ci.*

*" Le télétravailleur désigne toute personne salariée de l'entreprise qui effectue soit dès l'embauche, soit ultérieurement du télétravail tel que défini au premier alinéa. »*

*(...) Il ne peut également être dérogé au principe de réversibilité et d'insertion posé par l'article 3 ci-dessus, ni au 1er alinéa de l'article 7, dont les modalités de mise en œuvre peuvent être adaptées par **accord collectif** en fonction des caractéristiques de la branche ou de l'entreprise.*

Ces trois textes sont détaillés et analysés dans le « Guide OBERGO du télétravail » téléchargeable sur le site <http://www.ergostressie.com>

## LES RISQUES DU « TÉLÉTRAVAIL NOIR » POUR L'ENTREPRISE ET LE SALARIÉ

Malgré la mise en application de la loi sur le télétravail de nombreux salariés, notamment des cadres, continuent de télétravailler à domicile sans avoir signé un avenant "télétravail" à leur contrat de travail et de nombreuses entreprises "laissent faire": c'est ce que l'on appelle le "télétravail noir".

Ce type de télétravail sans accord écrit ne devrait plus exister depuis l'ANI de 2005 et la loi de 2012 et parmi les nombreux risques induits, on peut souligner les risques suivants :

- **Poursuites pour non-respect du Code du travail** : l'article L. 1222-9 du Code du travail rend obligatoire, depuis la loi du 22 mars 2012, le contrat ou l'avenant au contrat de travail en précisant : "*Le contrat de travail ou son avenant précise les conditions de passage en télétravail et les conditions de retour à une exécution du contrat de travail sans télétravail.*". Il faut préciser que cette obligation existait déjà pour les entreprises concernées depuis l'extension de l'Accord National Interprofessionnel sur le télétravail le 30 mai 2006.
- **Accident du travail** : difficultés pour faire reconnaître le caractère professionnel d'un accident à domicile (accident du travail ou accident de trajet) par l'entreprise et ou la caisse d'Assurance Maladie. La "présomption d'imputabilité" au travail ne s'applique que si l'accident a lieu sur le lieu et dans les horaires de travail. Sans contrat de télétravail cette présomption disparaît. C'est alors au salarié d'apporter les preuves de l'imputabilité au travail de son accident. S'il n'est pas capable d'apporter ces preuves, il risque de ne pas voir ses droits à indemnisation reconnus (Prise en charge à 100% de tous les frais médicaux, indemnités journalières, éventuelle rente si incapacité permanente, ...).
- **Temps réel de travail** : Absence injustifiée. Le télétravailleur peut se voir reprocher des "absences injustifiées". Il se peut que l'autorisation de rester à la maison soit accordée ORALEMENT par le représentant hiérarchique direct N+1 mais non acceptée par le niveau N+2 en cas de conflit.
- **Temps réel de travail** : Heures supplémentaires éventuelles. Difficultés pour faire reconnaître des heures supplémentaires. De son côté, l'entreprise peut se voir reprocher du "travail dissimulé".
- **Protection des informations de l'entreprise**: Le télétravailleur peut se voir reprocher une mise en danger des informations confidentielles de l'entreprise pour avoir emporté des dossiers à l'extérieur de l'entreprise
- **Lutte contre la cybercriminalité**: Le télétravailleur peut se voir reprocher une mise en danger du système informatique de l'entreprise pour l'avoir appelé de l'extérieur de l'entreprise.
- **Remboursement des frais supplémentaires** entraînés par le télétravail (matériel, abonnements, fournitures, ...). La loi a rendu obligatoire l'équipement par l'entreprise et les remboursements de frais
- **Egalité entre les salariés: télétravailleurs = autres salariés**. Difficultés pour vivre les réalités quotidiennes de l'entreprise : augmentations de salaire, formation, suivi de la santé, informations diffusées par l'entreprise, le Comité d'entreprise, les organisations syndicales, ...

C'est pourquoi, et c'est encore plus vrai depuis la loi sur le télétravail, il est indispensable que le télétravail fasse l'objet d'un avenant "télétravail" au contrat de travail de chaque télétravailleuse ou télétravailleur, si possible dans le cadre d'un accord collectif d'entreprise.

L'avenant « télétravail » au contrat salarial est obligatoire, mais peut être signé sans accord collectif.

## Sommaire

### PRÉAMBULE

### RAPPEL DES IDÉES PRINCIPALES DU CODE DU TRAVAIL ET DE L'ACCORD NATIONAL INTERPROFESSIONNEL SUR LES TÉLÉTRAVAIL (ANI) DU 19 JUILLET 2005

#### **TITRE 1 - RAPPEL DES IDÉES PRINCIPALES DU CODE DU TRAVAIL ET DE L'ANI du 19 juillet 2005**

#### **TITRE 2 : PÉRIMÈTRE DE L'ACCORD ET DÉFINITION DU TÉLÉTRAVAIL A DOMICILE**

- 2 - 1 Périmètre de l'accord
- 2 - 2 Définition et durée du télétravail à domicile

#### **TITRE 3 - CONDITIONS D'ÉLIGIBILITÉ AU TÉLÉTRAVAIL**

- 3 - 1 Conditions d'éligibilité du salarié au télétravail
- 3 - 2 Conditions d'éligibilité d'un poste ou d'une activité au télétravail
  - 3 - 2 - 1 Exclusion de certains emplois et métiers
  - 3 - 2 - 2 Proportion limite de télétravailleurs

#### **TITRE 4 - LES PHASES DU TÉLÉTRAVAIL : DE LA DEMANDE A LA MISE EN ŒUVRE**

- 4 - 1 Les modalités de validation de la candidature
  - 4 - 1 - 1 Demande à l'initiative du salarié
  - 4 - 1 - 2 Demande à l'initiative de l'entreprise
- 4 - 2 Avenant au contrat de travail
- 4 - 3 Les phases de la mise en place du télétravail
  - 4 - 3 - 1 La période d'adaptation
  - 4 - 3 - 2 Planification des jours de télétravail et suspension provisoire du télétravail
  - 4 - 3 - 3 Réversibilité permanente
  - 4 - 3 - 4 Changement de fonction ou de domicile
  - 4 - 3 - 5 Départ de la Société
- 4 - 4 Contrat initial d'embauche en télétravail

#### **TITRE 5 – ORGANISATION DU TÉLÉTRAVAIL**

- 5 - 1 Formation au télétravail pour les salariés et managers
- 5 - 2 Organisation matérielle du poste de travail du télétravailleur à domicile
  - 5 - 2 - 1 Conformité des installations et des lieux
  - 5 - 2 - 2 Mise à disposition de l'équipement du télétravailleur par l'employeur
- 5 - 3 Conditions de travail : temps et charge de travail
  - 5 - 3 - 1 Temps de travail et plage de disponibilité
  - 5 - 3 - 2 Temps d'astreinte
  - 5 - 3 - 3 Charge de travail
- 5 - 4 Évolution professionnelle et gestion de carrière
- 5 - 5 Maintien du lien social et rôle du management
- 5 - 6 Santé, sécurité et suivi médical
  - 5 - 6 - 1 Couverture sociale, accident du travail et arrêt de travail
    - 5 - 6 - 1 - 1 Présomption d'accident de travail
    - 5 - 6 - 1 - 2 Arrêt de travail
- 5 - 7 - Vie privée du salarié en télétravail à domicile
- 5 - 8 - Confidentialité et gestion des incidents informatiques
  - 5 - 8 - 1 Confidentialité et protection des données
  - 5 - 8 - 2 Gestion des pannes et incidents informatiques
- 5 - 9 Assurance



## **TITRE 6 - PRISE EN CHARGE FINANCIÈRE DU TÉLÉTRAVAIL PAR L'EMPLOYEUR**

- 6 - 1 Frais d'installation
- 6 - 2 Frais de fonctionnement technique
- 6 - 3 Frais liés à l'utilisation du logement pour des activités professionnelles
- 6 - 4 Frais divers : repas, transports, habillement...
  - 6 - 4 - 1 Repas et tickets restaurants
  - 6 - 4 - 2 Transports
  - 6 - 4 - 3 Habillement

## **TITRE 7 - EGALITE DE TRAITEMENT ET RESPECT DES DROITS ET AVANTAGES INDIVIDUELS ET COLLECTIFS**

- 7- 1 Droits individuels
  - 7 - 1 - 1 Formation et déroulement de carrière
  - 7 - 1 - 2 Bureau dans l'entreprise
- 7 - 2. Droits collectifs
  - 7 - 2 - 1 Relations avec les IRP (Instances Représentatives du Personnel) et élections
  - 7 - 2 - 2 Identifications sur le registre du personnel

## **TITRE 8 - SITUATIONS PARTICULIÈRES DE CERTAINS SALARIES**

- 8 - 1 Pour les salariés handicapés et sur recommandations de la médecine du travail
- 8 - 2 Pour les salarié(e) s suite à un congé maternité et/ou adoption
- 8 - 3 Pour les salarié(e) s seniors
- 8- 4 Situations familiales particulières

## **TITRE 9 - TÉLÉTRAVAIL OCCASIONNEL ET/OU EXCEPTIONNEL**

- 9 - 1 Situations professionnelles inhabituelles ou d'urgence
- 9 - 2 Situations particulières de très courte durée (intempéries)
- 9 - 3 Situation liée à une pandémie

## **TITRE 10 – RÔLE DES IRP (INSTANCES REPRÉSENTATIVES DU PERSONNEL) ET MODALITÉS DE SUIVI DE L'ACCORD**

- 10 - 1 Rôle des IRP (Instances Représentatives du Personnel) dans le télétravail
- 10 - 2 Commission de suivi
- 10 - 3 Référent télétravail
- 10 - 4 Rubrique spécifique dans le Bilan social

## **TITRE 11. DURÉE DE L'ACCORD ET DISPOSITIONS GÉNÉRALES**

## **ANNEXES DE L'ACCORD**

## **Accord relatif au télétravail à domicile**

*Variante : on trouve sur la liste de la page 2 les différents titres utilisés*

### **PRÉAMBULE**

La Direction et les partenaires sociaux ont souhaité, après qu'une étude ait été entreprise, permettre et encadrer la pratique du télétravail en donnant le statut de télétravailleur aux salariés volontaires et occupant des fonctions le permettant. (ORACLE)

Cet accord s'inscrit dans la lignée de l'Accord National Interprofessionnel du 19 juillet 2005 sur le télétravail et dans le respect de la loi du 22 mars 2012 sur le télétravail. Il a été conçu en portant une attention particulière à la santé et la sécurité des salariés ainsi qu'au maintien d'un lien propre à éviter tout isolement (SAGE).

La relation de télétravail repose naturellement sur l'autonomie du salarié et sur la confiance mutuelle entre le manager et le salarié.

Cet accord vise en particulier à garantir que le télétravail demeure une solution efficace et est réalisé dans l'intérêt mutuel des salariés et de la Société SA.INDUS-DOMICILE. (ORACLE)<sup>3</sup>

Il visera en particulier la conciliation vie professionnelle et familiale, la limitation des temps de trajets, la démarche de diversité et d'égalité professionnelle, l'accès et le maintien dans l'emploi des travailleurs en situation de handicap (SAGE).

Les modalités de la mise en œuvre du télétravail à domicile reposent sur les principes généraux édictés par les accords européen et national cités plus haut. (RENAULT)

Variantes : certains préambules donnent le détail des raisons du télétravail :

- Conciliation vie professionnelle et familiale et limitation des trajets : « *Les évolutions du travail récentes en matière d'outils de communication à distance permettent d'envisager de nouveaux modes d'organisation du travail associant souplesse et réactivité pour un meilleur service aux clients externes et internes et assurant une compétitivité renforcée de l'entreprise tout en offrant aux salariés qui le souhaitent la possibilité de mieux concilier vie professionnelle et vie familiale ou de limiter leurs trajets en exerçant une partie de leur activité à domicile.* » (RENAULT)

- Développement durable : « *Soucieuses de respecter leurs engagements en matière de développement durable, les parties reconnaissent que le télétravail contribue ainsi à limiter les risques environnementaux.* » (FRANCE TELECOM)

- « *L'UES Capgemini affiche ouvertement sa volonté de réduire son empreinte carbone en réduisant ces mêmes trajets et déplacements de ses salariés* » (CAP GEMINI)

- Démarche diversité et égalité homme/femme : « *Les parties entendent inscrire cet accord dans les actions déjà conduites en faveur de l'égalité entre hommes/femmes, de l'accès et du maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés et de la parentalité.* » (FRANCE TELECOM)

<sup>2</sup> Nom fictif utilisé dans tout ce modèle d'accord

<sup>3</sup> Remarque sur les sources : la source indiquée concerne toutes les lignes et paragraphes depuis l'indication de la source précédente, Exemple : les deux paragraphes « La relation ... Société SA.INDUS-DOMICILE » sont entièrement extraits de la source (ORACLE)

- Politique immobilière / réduction de la surface des locaux : « *Compte tenu de l'évolution de l'entreprise et de ses marchés, des politiques immobilières du groupe* » (HEWLETT PACKARD)
- Accompagnement de déménagement ou de fermeture de sites (HEWLETT PACKARD) (ALCATEL- LUCENT)

## **RAPPEL DES IDÉES PRINCIPALES DU CODE DU TRAVAIL ET DE L'ANI DU 19 JUILLET 2005**

Quelle que soit l'origine de la demande de télétravail (demande explicite du salarié ou demande explicite de l'entreprise), celle-ci doit s'inscrire dans le respect des dispositions de la loi du 22 mars 2012 et de l'ANI (Accord National Interprofessionnel) du 19 juillet 2005, dont les idées principales sont reprises :

- Le télétravail revêt un caractère volontaire pour le salarié et l'employeur concernés.
- Si un salarié exprime le désir d'opter pour un télétravail, l'employeur peut après examen accepter ou refuser cette demande.
- Le refus d'un salarié d'accepter un poste de télétravailleur n'est pas en soi un motif de rupture de son contrat de travail.
- Le télétravail est réversible.
- L'employeur fournit, installe et entretient les équipements nécessaires au télétravail, sous réserve, lorsque le télétravail s'exerce à domicile, de la conformité des installations électriques et des lieux de travail.
- L'employeur prend en charge, dans tous les cas, les coûts directement engendrés par ce travail, en particulier ceux liés aux communications.
- L'égalité d'accès aux formations, mêmes droits et devoirs que les salariés sur site. (HEWLETT PACKARD)

## **TITRE 1 : PERIMETRE DE L'ACCORD ET DEFINITIONS <sup>4</sup>**

### **1 – 1 Périmètre de l'accord**


Le présent accord est applicable au périmètre de la Société SA.INDUS-DOMICILE France. (ORACLE)

### **1 - 2 Définition et durée du télétravail à domicile**

L'article L. 1222-9. du code du Travail définit ainsi le télétravail : « ... *le télétravail désigne toute forme d'organisation du travail dans laquelle un travail qui aurait également pu être exécuté dans les locaux de l'employeur est effectué par un salarié hors de ces locaux de façon régulière et volontaire en utilisant les technologies de l'information et de la communication dans le cadre d'un contrat de travail ou d'un avenant à celui-ci.* » (SAGE)

<sup>4</sup> Contrairement aux textes des paragraphes, les titres et sous-titres sont de l'auteur et ne sont pas obligatoirement extraits d'accords : ils ont pour but de mettre en valeur les thèmes à aborder

Chez SA.INDUS-DOMICILE, le télétravail à domicile ne pourra être exercé que pour un minimum de 1 jour par semaine et un maximum de 3 jours par semaine. (ACCENTURE)

 Point important à négocier : seul le télétravail à temps partiel (de 1 à 3 jours par semaine) permet de maintenir le lien social avec les collègues.

Le domicile s'entend comme un lieu de résidence habituelle en France sous la responsabilité pleine et entière du télétravailleur.

Le lieu du domicile est obligatoirement déclaré à la Direction des Ressources Humaines par le salarié au moment de son entrée en télétravail, et ce lieu devra être spécifiquement mentionné dans l'avenant conclu entre le télétravailleur et SA.INDUS-DOMICILE.

Le salarié s'engage par ailleurs à informer la Direction des Ressources Humaines de tout changement d'adresse impliquant un changement de son domicile. (ORACLE)

Variantes concernant la durée :

- 1 à 4 jours par semaine : « *Le télétravail à domicile chez Renault représente l'organisation du travail en alternance par laquelle l'activité du salarié est réalisée au domicile de celui-ci pendant au moins un jour et au maximum quatre jours par semaine au moyen des outils de communication informatique mis à sa disposition par Renault, les autres jours, au minimum un jour par semaine, étant réalisés sur le lieu de travail habituel.* » (RENAULT)

- Calcul sur le mois : « *L'avenant au contrat de travail définit, sur une base mensuelle, la proportion de jours effectués en télétravail à domicile et ceux effectués dans son établissement d'appartenance, (minimum de 60 % des jours travaillés en télétravail à domicile), sachant qu'il est recommandé que le télétravailleur soit présent dans les bureaux d'Oracle France auxquels il est rattaché pour au moins 20 % de son temps de travail.* » (ORACLE)

- Calcul sur l'année : « *Le télétravail sera majoritairement organisé sur la base d'un temps partiel par jour entier. Dans le cas particulier des fermetures d'agences, HP pourra toutefois proposer un télétravail de 4 jours par semaine en moyenne sur l'année (avec 3 jours par semaine au minimum), tout en garantissant aux collaborateurs de pouvoir travailler régulièrement sur un site HP, dans des bureaux de passage ou par le biais de toute autre solution alternative.* » (HEWLETT PACKARD)

Variantes concernant le lieu de travail :

- « *Pour tenir compte des souhaits des salariés, mais également pour leur offrir une plus grande souplesse dans l'organisation du télétravail, il est admis que le télétravail, quel que soit le nombre de jours de télétravail, soit exercé depuis la résidence principale du salarié et/ou depuis une seconde résidence, dès lors qu'elles sont habituelles et localisées en France.* » (avenant 2010 à l'accord de 2007 de Renault) (RENAULT)

- « *Le lieu du télétravail peut être soit le domicile du salarié, soit une autre adresse permanente. L'adresse du domicile du salarié s'entend comme le lieu de résidence principale en France du télétravailleur. Le salarié, pourra à sa demande et par convenance personnelle, effectuer le télétravail depuis une autre adresse (autre que son domicile) avec validation de son responsable hiérarchique.* » (CAP GEMINI)


- Exclusion des télécentres :

- « *Le présent accord ne concerne que le télétravail à domicile. Il exclut toute forme de travail à distance, hors des locaux de l'entreprise qui ne s'effectuerait pas au domicile du salarié.* » (CANAL PLUS)

- « *En conséquence, le présent accord exclut de son champ d'application toute forme de travail à distance, hors des locaux de l'entreprise ou du lieu de mission, et qui ne s'effectuerait pas au domicile principal du salarié ou depuis une seconde résidence.* » (LOGICA)

- Changement exceptionnel :

- « *Un changement de lieu de télétravail peut se produire à titre exceptionnel et temporaire (1 mois maximum) à condition que le manager en ait été informé au préalable par courrier électronique.* » (ORACLE)

 Point émergent : un certain nombre de télétravailleurs demandent, pour des raisons familiales, à pouvoir télétravailler depuis un lieu situé à l'étranger (pays limitrophes comme la Belgique ou le Suisse, ou pays du Maghreb).

La satisfaction de ses demandes semble difficile :

- Ce n'est envisageable que sur des périodes longues (1 ou 2 semaines au moins) et pas sur 2 ou 3 jours
- Problème de droits du travail différents: respect des heures légales (11 h d'interruption,...), conditions de travail,
- Problème de sécurité informatique: données importantes emportées à l'étranger,
- Problème du domicile: quelle est l'adresse réelle du domicile? En France ou à l'étranger?

## TITRE 2 - CONDITIONS D'ELIGIBILITE AU TELETRAVAIL

### 2 - 1 Conditions d'éligibilité du salarié au télétravail

Le présent accord s'applique à l'ensemble des salariés en contrat à durée indéterminée dont la période d'essai est terminée. (GROUPAMA)

Sont éligibles au télétravail les salariés dont le travail et l'activité en télétravail ne gêne pas le fonctionnement de leur équipe de rattachement et ne nécessitant pas un soutien managérial rapproché.

Les critères d'éligibilité sont, entre autres :

- la nature du travail qui peut être ou non réalisé en télétravail
- la capacité du salarié à travailler de façon régulière à distance
- la configuration de l'équipe
- la performance du salarié dans son poste. (ORACLE)

Variantes sur les conditions d'éligibilité :

- « Le présent accord s'applique aux salariés titulaires d'un CDI après la période d'essai et aux salariés titulaires d'un CDD pour une durée de contrat supérieure ou égale à 12 mois » (CAPGEMINI)
- « Le présent accord s'applique à tous les salarié(e)s ETAM, ETAM au forfait et ingénieurs et Cadres de RENAULT s.a.s. » (RENAULT)
- « Les apprentis et les stagiaires ne sont pas éligibles au télétravail, considérant que la présence dans une communauté de travail est un élément indispensable à leur apprentissage. » (CAPGEMINI)
- Exclusion explicite des salariés « nomades » : « Même si le nomadisme est une réalité dans le Groupe, les parties souhaitent pleinement s'inscrire dans les dispositions de cet accord de branche qui exclut de la définition du télétravail les personnels exerçant des activités itinérantes par leur nature qui ne peuvent être réalisées dans les locaux de l'entreprise et pour lesquelles les technologies de l'information et de la communication ont pour seul objet de faciliter le travail et le contact avec l'entreprise. Toutefois, le travailleur nomade peut recourir au télétravail occasionnel tel que défini dans l'article 8. » (FRANCE TELECOM)

### 2 – 2 Conditions d'éligibilité d'un poste ou d'une activité au télétravail

Les parties souhaitent que par principe tous les collaborateurs de la société SA.INDUS-DOMICILE puissent être éligibles à cette modalité d'organisation du travail. Par exception et compte tenu de certaines spécificités de ce mode d'organisation, le télétravail à domicile ne peut être ouvert qu'à des postes ou des activités compatibles avec cette forme d'organisation. Ainsi, ne peuvent pas être éligibles les collaborateurs ayant une activité qui par nature requiert d'être exercée physiquement dans les locaux de l'entreprise, notamment en raison des équipements matériels, ou la nécessité d'une présence physique.

Cette restriction sera également appliquée en cas de « contrainte client ». (ACCENTURE)

Variante : « *Le télétravail ne peut être ouvert qu'à des fonctions de nature à être exercées à distance. Ainsi, ne peuvent être éligibles au télétravail les collaborateurs ayant une activité qui, par nature, requiert d'être exercée physiquement dans les locaux de l'entreprise, notamment en raison des équipements matériels, ou de la nécessité d'une présence physique.* » (CANAL PLUS)

## **2 – 2 – 1 Exclusion de certains emplois et métiers**

Afin que le lien social soit maintenu, tout employé est éligible au télétravail à temps partiel, à l'exclusion des personnes dont le métier nécessite déjà une absence importante et régulière de leur site de rattachement (exemple : ingénieurs commerciaux terrain) et de certains métiers ayant vocation à exercer une activité sur site (exemple : infirmière d'entreprise, télévente).

Toute exclusion concernant des métiers fera l'objet d'un examen en commission de suivi. (HEWLETT PACKARD)

Variante : « *Néanmoins, compte tenu des spécificités de ce mode d'organisation, le télétravail ne peut être ouvert que pour des postes ou des activités compatibles avec cette forme de travail. Le télétravail n'est compatible qu'avec des activités pouvant être exercées par les salariés de manière autonome.*

*Sauf cas exceptionnel, ne peuvent pas être éligibles :*

*- Les postes dont l'activité et la productivité ne peuvent pas être contrôlées et mesurées.*

*- Les postes et activités qui par nature nécessitent d'être exercées dans les locaux de l'entreprise soit en raison des équipements, soit en raison de la nécessité d'une présence physique face aux clients » (FRANCE TELECOM)*

*- « Ainsi ne peuvent être éligibles les salariés ayant une activité qui de par sa nature requiert d'être exercée sur le site de rattachement ou le site client... » (CAP GEMINI)*

## **2 – 2 – 2 Proportion limite de télétravailleurs**

Le responsable hiérarchique doit nécessairement veiller à ce que le nombre de collaborateurs bénéficiant du télétravail soit réellement compatible avec le bon fonctionnement du service, ainsi que l'organisation de l'équipe. (ACCENTURE)

### **Exemple de critères d'éligibilité (Extrait de l'accord TDF du 14 novembre 2013) (TDF)**

Le présent accord s'applique à l'ensemble des salariés de TDF titulaires d'un contrat de travail à durée indéterminée (CDI). Compte tenu de la spécificité de ce mode d'organisation, le télétravail ne peut être ouvert qu'à des métiers ou des activités compatibles avec cette forme d'organisation.

Le télétravail s'applique aux salariés qui remplissent les conditions suivantes :

1 - Travailler en CDI à temps complet ou à temps partiel à 91,4%

2 - Justifier d'une ancienneté d'au moins un an dans l'entreprise pour disposer des connaissances suffisantes sur l'organisation et le fonctionnement de l'entreprise ;

3 - Exercer un métier compatible avec le télétravail, allant notamment dans le sens d'une autonomie dans la gestion de sa charge d'activité et de son emploi du temps.

Par ailleurs, ne sont pas éligibles :

- Les salariés ayant une activité qui par nature requiert d'être exercée physiquement dans les locaux de l'entreprise, notamment en raison des équipements matériels ou de la nécessité d'une présence physique ;

- Les salariés travaillant régulièrement en dehors de leur site administratif par exemple, les techniciens, - Les apprentis et les stagiaires, dans la mesure où leur présence dans l'entreprise est indispensable à leur apprentissage,

## TITRE 3 - LES PHASES DU TELETRAVAIL : DE LA DEMANDE A LA MISE EN ŒUVRE

### 3 - 1 Les modalités de validation de la candidature

#### 3 - 1 - 1 Demande à l'initiative du salarié

Le télétravail est à l'initiative du salarié. Il est subordonné à l'accord du responsable hiérarchique du salarié, qui apprécie la demande en fonction des conditions d'éligibilité.

Le salarié qui exprime le désir d'opter pour le télétravail en informe son responsable hiérarchique par écrit. Cette demande peut se faire par courriel, par lettre remise en main propre ou par lettre recommandée. Une copie de cette demande sera également adressée à la DRH de l'entité.

Un entretien a lieu afin que le responsable hiérarchique prenne la décision d'accéder ou non à la demande, en accord avec la DRH.

Une réponse sera faite dans un délai maximum d'un mois (à compter de la date de remise ou d'envoi de la demande) par le responsable hiérarchique du salarié. Une copie de la réponse sera également adressée à la DRH et à la commission de suivi du télétravail. Passé ce délai le salarié peut faire appel à la commission de suivi du télétravail pour connaître la réponse à la demande.

Dans tous les cas le responsable hiérarchique, avec la collaboration de la DRH, doit motiver sa réponse par écrit :

- en cas d'acceptation le responsable hiérarchique fournit au salarié l'ensemble des informations relatives aux conditions d'exécution du télétravail,
- en cas de réponse négative cette décision motivée sera portée à la connaissance du salarié. . Une copie de la réponse sera en priorité adressée à la DRH et à la commission de suivi du télétravail

Les principaux motifs de refus de passage en télétravail peuvent être :

- le non-respect des conditions d'éligibilité
- des raisons d'impossibilité techniques
- des raisons de confidentialité des informations et données traitées pour des secteurs comme la Défense
- d'une désorganisation réelle au sein de l'activité
- ou d'une autonomie insuffisante du salarié, celle-ci étant indispensable pour effectuer un travail en étant isolé. (CAP GEMINI)

- Variante concernant le niveau hiérarchique prenant la décision :

- « Le passage en télétravail est également soumis à l'approbation d'un Vice-président ou du Directeur Général France. » (ORACLE 2010)



### **3 - 1 - 2 Demande à l'initiative de l'entreprise**


Dans le cas précis et exceptionnel où la proposition de passer en télétravail émane du responsable hiérarchique lui-même, celle-ci doit être expliquée clairement au salarié.

La procédure est la suivante :

- La demande est adressée au salarié (par courriel par lettre recommandée ou lettre remise en main propre) en envoyant une copie à la DRH.
- Le salarié dispose d'un mois pour donner sa réponse, par défaut négative (par courriel ou lettre recommandée).

En cas de réponse positive, toutes les dispositions nécessaires et décrites dans les articles suivants seront mises en place pour accompagner ce passage en télétravail.

En cas de réponse négative du salarié d'accepter cette nouvelle forme d'organisation, ce refus est sans aucune conséquence sur la poursuite de son contrat de travail et ne peut donner lieu à une sanction ou à un reproche quelconque. (*CAP GEMINI*)

 La majorité des accords (sauf entre autres (*AIR FRANCE*)(*HEWLETT PACKARD*) (*ORACLE*) n'envisagent pas de manière explicite et détaillée les modalités du télétravail à l'initiative de l'entreprise. Un accord prévoit que le passage en télétravail se fait uniquement à la 'initiative du salarié (*AREVA*).

Il est évident que dans la mesure où la demande vient de l'entreprise, il faut veiller à ce que le caractère « volontaire » du télétravail soit respecté.

Variantes concernant la demande à l'initiative de l'entreprise

- « *Le responsable hiérarchique peut également informer le salarié sur le télétravail à domicile. Le salarié est libre d'accepter ou de refuser le télétravail à domicile.* » (*RENAULT*)
- « *Le télétravail peut avoir pour origine la demande explicite d'HP dans le cadre d'un projet spécifique (exemple : projets immobiliers) ou la demande d'une organisation « business » De tels projets, lorsqu'ils nécessiteront le recours au télétravail, feront l'objet d'une information et consultation préalable des IRP concernées.* » (*HEWLETT PACKARD*)

Variantes concernant les conséquences d'un refus:

- « *Le télétravail à domicile revêt un caractère volontaire. Il est expressément convenu par les parties que le refus du salarié de travailler en télétravail à domicile ne sera en aucun cas constitutif d'un motif de sanctions disciplinaires.* » (*ACCENTURE*)

## **4 – 2 Avenant au contrat de travail**

L'organisation de l'activité en télétravail à domicile doit être prévue par avenant au contrat de travail (*RENAULT*) (sauf cas de travail à domicile « occasionnel » - voir article 8 -1)

L'avenant au contrat précise notamment les modalités d'exécution du télétravail à domicile :

- la répartition des jours travaillés en entreprise et des jours travaillés à domicile
- les plages horaires pendant lesquelles le salarié doit pouvoir être joint
- le matériel mis à disposition
- les conditions de réversibilité du télétravail à domicile.



- En cas de modification du nombre ou de la répartition des jours travaillés à domicile, cette modification fait l'objet d'un nouvel avenant au contrat.
- La période de transition (*RENAULT*)

## 4 – 3 Les phases de la mise en place du télétravail

### 4 – 3 - 1 La période d'adaptation

Afin de permettre à chacune des parties d'expérimenter le dispositif et de s'assurer qu'il répond bien aux attentes des deux parties, une période d'adaptation au télétravail est incluse dans l'avenant au contrat de travail.

Dès la signature de l'avenant au contrat de travail, l'employé ou le manager bénéficieront d'une période d'adaptation fixée dans le cadre de cet accord télétravail pour une durée de 3 mois.

Durant cette période d'adaptation, l'employé ou le manager pourront demander la suspension, voire l'arrêt du télétravail sans raison nécessairement motivée moyennant un délai de prévenance réciproque de 1 mois.

En cas de demande à l'initiative du manager, il devra motiver son refus éventuel par écrit auprès de la DRH qui transmettra, en cas de confirmation du refus cet écrit au collaborateur.

Par la suite, le manager communiquera les raisons de ce refus à son collaborateur.

En cas de demande à l'initiative de l'employé, la demande de suspension sera adressée à la DRH par courrier recommandé avec accusé de réception.

Une confirmation sera alors adressée à l'employé et il sera alors mis fin automatiquement au télétravail sous un délai d'un mois.

Le salarié reprendra son activité sur son site de rattachement de manière permanente. (HEWLETT PACKARD)

Variantes :

- Période de transition : « *L'avenant au contrat de travail prévoit une période de transition de trois mois pendant laquelle chacune des parties peut mettre fin à cette forme d'organisation du travail moyennant un délai de prévenance d'au moins 15 jours* » (*RENAULT*)
- Durée de la période d'adaptation : « *Le télétravail prévoit une période dite d'adaptation de 6 mois, éventuellement renouvelable une fois, à la demande de l'une ou l'autre des parties, à compter du jour d'entrée dans le télétravail.* » (*ORACLE*)
- Problème du retour en cas de fermeture d'agence : « *Dans le cadre des projets de fermeture d'agences et dans le cas où un employé perdrait son statut de télétravailleur du fait de la réversibilité, il utilisera un bureau de passage ou un site client existant à proximité de son domicile (dès lors qu'il en existe un). Le collaborateur concerné aura la possibilité de saisir la commission paritaire de suivi en cas de désaccord* » (*HEWLETT PACKARD*)



Dans la mise en œuvre du télétravail, cette période d'adaptation est capitale.

En effet, le salarié, qui aura déjà du être informé des contraintes du télétravail lors de l'entretien préalable, doit prendre conscience, lors de cette période, de la réalité du télétravail afin d'éviter les déconvenues futures.

De 30 à 60% des salariés désirent télétravailler selon les sondages, mais tous les volontaires n'ont pas le profil permettant de réussir le télétravail. L'enquête OBERGO a montré que non seulement le salarié devait être autonome (autonomie professionnelle, autonomie technique vis-à-vis des TIC, autonomie pour programmer sa propre activité), mais aussi qu'il devait aimer travailler seul, que sa famille et son logement devaient être « télétravail-compatibles », et que le niveau de confiance mutuelle salarié/manager devait être suffisant.<sup>5</sup>

### **3 – 3 – 2 – Planification des jours de télétravail et suspension provisoire du télétravail**

Le salarié en télétravail choisit ses jours de télétravail en accord avec son manager. Ce choix est inscrit dans l'avenant au télétravail.

Au moment de la signature de l'avenant le manager et le salarié auront donc défini les modalités de suivi managérial.

La modification exceptionnelle est possible par accord mutuel. Elle doit faire l'objet d'une simple information écrite.

Le responsable hiérarchique direct pourra, en cas de besoin business avéré, demander une suspension provisoire d'une durée de 1 mois renouvelable 2 fois et dans un maximum de 3 mois consécutifs, moyennant un délai de prévenance de 7 jours minimum.

Le manager adressera un mail avec accusé de réception, copie la DRH, informant le salarié de cette suspension.

En cas d'action de formation dans le cadre du plan de formation le télétravail est suspendu de fait pendant la durée de la formation. (SAGE)

Le collaborateur concerné aura la possibilité de saisir la commission paritaire de suivi en cas de désaccord. (HEWLETT PACKARD)

### **3 – 3 – 3 Réversibilité permanente**

L'accord des parties de passer au télétravail est réversible tant à l'initiative du manager que du personnel. (FRANCE TELECOM)

Le salarié peut mettre fin à l'organisation de l'activité en télétravail à domicile en respectant un délai de prévenance fixé par l'avenant au contrat de travail. Ce délai ne peut être inférieur à un mois. Ce délai peut être réduit ou supprimé en cas d'impossibilité de poursuivre le télétravail à domicile.

Le responsable hiérarchique peut mettre fin à l'organisation de l'activité en télétravail à domicile en respectant un délai de prévenance fixé par l'avenant au contrat de travail. Ce délai ne peut être inférieur à un mois. Ces délais permettent de gérer convenablement le retour du salarié sur le lieu de travail dans son secteur de rattachement et la restitution du matériel mis à disposition.

---

<sup>5</sup> « Télétravail rêvé, rejeté, réel ? Halte aux illusions dangereuses ! » - Yves Lasfargue et Sylvie Fauconnier – Enquête OBERGO 2010 (Téléchargeable sur [www.ergostressie.com](http://www.ergostressie.com))

Lorsqu'il est mis fin au télétravail à domicile, le salarié effectue à nouveau entièrement son activité dans les locaux de l'entreprise au sein de son secteur de rattachement<sup>6</sup>. (*RENAULT*)

### **3 – 3 – 4 Changement de fonction ou de domicile**

En cas de changement de fonction, la situation de télétravail sera réexaminée avec le nouveau responsable hiérarchique en regard des critères d'éligibilité et pourra prendre fin.

De façon plus spécifique, en cas de changement de domicile du salarié, la relation de télétravail sera en tout état de cause réexaminée et pourra prendre fin dans l'hypothèse où ce changement est incompatible avec les termes de l'avenant ou les modalités habituelles effectives de télétravail. (*CAP GEMINI*)


Variante : « L'avenant au contrat est valable et applicable uniquement pour le poste que le salarié occupe à la date de celui-ci. En cas de changement de poste l'avenant devient automatiquement caduc ». (*MICHELIN*)

### **3 – 3 – 5 Départ de la Société**

En cas de départ de la société, les conditions de télétravail pourront être aménagées sans toutefois être remises en cause. (*ORACLE*)

## **3 – 4 Contrat initial d'embauche en télétravail**

L'ensemble des dispositions de cet accord s'applique à un salarié dont le contrat initial, complété par un avenant, prévoit d'emblée de recourir au télétravail pour les cas où les dispositions de l'accord sont plus favorables au salarié. (*CAP GEMINI*)

 Très peu d'accords envisagent explicitement l'embauche directement en télétravail. Il est évident que le « maintien du lien social » est plus difficile quand le télétravailleur n'a pas une certaine ancienneté dans l'entreprise.

---

<sup>6</sup> La réversibilité automatique à la demande de l'entreprise a été remise en cause par un arrêt de la Cour de cassation du 13 février 2013: le télétravail autorisé à son salarié depuis de nombreuses années ne peut être remis en cause unilatéralement par l'employeur. Il s'agit ici d'un commercial qui, depuis 1994, télétravaillait en partie depuis son domicile, en accord avec son employeur. Du jour au lendemain, sa société a remis en cause cette possibilité de travail à distance, lui imposant de revenir dans les locaux de l'entreprise. La Cour de cassation a estimé que le fait pour l'employeur de lui imposer de travailler désormais au siège de la société constituait une modification du contrat de travail que le salarié était en droit de refuser.

[Voir et télécharger la décision de la Cour de Cassation - Cass. soc. 13.02.13, n°11-22.360.](#)

## TITRE 4 – ORGANISATION DU TELETRAVAIL

### 4 – 1 Formation au télétravail pour les salariés et managers

Dans le cadre de la mise en place du télétravail, une formation spécifique appelée « travailler autrement » est créée. Cette formation est destinée aux télétravailleurs et à leurs responsables hiérarchiques.

Cette formation a pour principal objectif d'aider à l'intégration du télétravail dans la relation quotidienne entre un salarié et son responsable hiérarchique.

Cette formation permettra notamment de donner des outils et méthodes:

- au télétravailleur pour faciliter la visibilité de son activité auprès de son manager
- au manager pour faciliter le développement de la relation avec son collaborateur.

Ces formations, organisées en présentiel, se dérouleront dans les 3 mois suivant la mise en place du télétravail. (HEWLETT PACKARD)

Dans le trimestre qui suit l'acceptation de la demande, le responsable hiérarchique doit suivre une action de formation à cette forme de travail et à sa gestion, les collègues directs des télétravailleurs peuvent également bénéficier à leur demande d'une action de formation spécifique. (FRANCE TELECOM)

*Variante sur la formation : « Cette formation sera dispensée sous forme d'un module de -e-learning avant ou pendant la période d'adaptation. Cette formation sera également faite pour le management concerné. Le contenu de cette formation sera préalablement présenté à la commission de suivi du télétravail. » (CAP GEMINI)*

### 4 - 2 - Organisation matérielle du poste de travail du télétravailleur à domicile

#### 4 – 2 - 1 Conformité des installations et des lieux

Conformément à l'Accord National Interprofessionnel sur le télétravail, le télétravailleur assure la conformité des installations électriques de son domicile et de son lieu de travail et certifie ladite conformité à SA.INDUS-DOMICILE.

Il est entendu que le télétravailleur disposera d'un espace de travail dans son domicile exempt de toute distraction pendant la période de travail. (ORACLE)

L'entreprise doit pouvoir s'assurer que les locaux utilisés respectent les règles relatives à l'hygiène, la sécurité et les conditions de travail. Ainsi l'employeur, les représentants du personnel compétents en matière d'hygiène, sécurité et conditions de travail et les autorités administratives compétentes ont accès au lieu du télétravail, après avoir obtenu l'accord du télétravailleur et en sa présence. (FRANCE TELECOM)

Le télétravailleur peut demander les conseils en ergonomie auprès de son établissement et peut également demander une visite d'inspection du C.H.S.C.T. (FRANCE TELECOM)

Un diagnostic électrique réalisé par une entreprise agréée sera pris en charge par l'entreprise sur devis. (FRANCE TELECOM)

*« Les coûts du diagnostic électrique sont pris en charge par SA.INDUS-DOMICILE. Le salarié qui souhaite pouvoir pratiquer le télétravail à domicile et qui n'a pas une installation électrique conforme peut accéder au prêt Pass travaux mis en place dans le cadre du 1 % logement pour effectuer cette mise en conformité. » (RENAULT)*

*Variante : « L'employé volontaire au télétravail doit attester sur l'honneur que son environnement de travail est constitué d'une pièce pouvant être utilisée au travail au sein du domicile. » (GROUPAMA)*

*-« Les coûts du diagnostic électrique sont pris en charge par SA.INDUS-DOMICILE. Le salarié qui souhaite pouvoir pratiquer le télétravail à domicile et qui n'a pas une installation électrique conforme peut accéder au prêt Pass travaux mis en place dans le cadre du 1 % logement pour effectuer cette mise en conformité. » (RENAULT)*

*- « Si le salarié le souhaite un diagnostic électrique préalable au commencement du télétravail, effectué sur la base d'une liste d'entreprises agréées par le Groupe fournie au salarié, sera pris en charge par l'entreprise sur devis.» (AREVA)*

*-« Puisque le télétravailleur exerce son activité à son domicile, l'accès du responsable hiérarchique, des représentants du personnel compétents en matière d'hygiène et de sécurité (CHSCT ou Délégués du Personnel) et des autorités administratives compétentes est subordonné à une notification à l'intéressé qui doit préalablement donner son accord. » (RENAULT)*

#### **4 - 2 - 2 Mise à disposition de l'équipement du télétravailleur par l'employeur**

Au titre du télétravail à domicile, chaque télétravailleur disposera d'un équipement adapté fourni par SA.INDUS-DOMICILE. Il disposera également de l'accès à distance à ses applications de travail et d'une solution de téléphonie (Voix sur IP, tel portable si en conformité avec les règles d'attribution des téléphone portables décidée par l'entreprise).

##### **- Equipements**

- a. Microordinateur PC portable et sa station d'accueil
- b. Clavier, souris
- c. Grand écran
- d. Imprimante multi-fonctions
- e. Casque audio + micro
- f. Adaptateur USB pour la téléphonie
- g. En fonction des rôles et responsabilités des collaborateurs en télétravail, d'autres outils / matériels peuvent être fournis à la demande du management

Les équipements ci-dessus sont fournis par SA.INDUS-DOMICILE.

Les consommables sont à prendre dans les bureaux SA.INDUS-DOMICILE. (ORACLE)

##### **- Mobilier**

- a) Bureau
- b) Siège
- c) Lampe de bureau (le cas échéant)
- d) Repose-pieds (le cas échéant)

Deux options sont possibles pour la fourniture du mobilier :

- SA.INDUS-DOMICILE fournit tous les équipements en prêt et le télétravailleur doit les rendre en cas de cessation de son statut de télétravailleur

- L'employé achète le mobilier (pour un prix ne pouvant dépasser les montants référencés dans les catalogues fournisseurs SA.INDUS-DOMICILE) : dans ce cas, SA.INDUS-DOMICILE rembourse 50 % de la valeur dudit mobilier (justificatifs à fournir) et l'employé en garde la propriété en cas de cessation de son statut de télétravailleur (*ORACLE*)


Variante : « Sous réserve de la conformité des installations électriques et des lieux de travail, les équipements portables standards aux normes de l'entreprise nécessaires au télétravail à domicile (microordinateur Spot portable avec les équipements de sécurité et de connexion permettant un fonctionnement sans interruption et outils de communication intégrés à l'ordinateur : softphone, micro-casque...) sont fournis, installés et entretenus par RENAULT qui apporte un service approprié d'appui technique au télétravailleur à domicile. Sont également mis à disposition, si le salarié le souhaite, un siège ergonomique et un caisson de rangement. » (RENAULT)

#### **4 - 2 - 3 Restitution de l'équipement**

L'intégralité de l'équipement fourni devra être rendue en bon état, en cas de cessation de l'activité à domicile ou de rupture du contrat de travail, et, dans cette dernière hypothèse, dans un délai maximal de 8 jours à compter de la date de rupture du contrat ou d'arrêt de l'avenant en télétravail. (SAGE°)

### **4 - 3 Conditions de travail : temps et charge de travail**

#### **4 - 3 -1 Temps de travail et plage de disponibilité**

 Points importants à négocier dans l'accord mais aussi dans chaque contrat individuel: mesure du temps de travail et modalités de la plage de disponibilités sont des points importants à négocier compte tenu de la culture des rapports sociaux dans l'entreprise et du niveau hiérarchique des télétravailleurs (cadre ou non-cadre, cadre au forfait ou non ...).

Mais il faut être conscient des difficultés : si tous les accords prévoient des dispositions plus ou moins théoriques en termes de respect des horaires par le télétravailleur, comment conjuguer, dans la pratique, liberté de choix des horaires et respect des durées légales ?

Ce doit être l'un des objectifs des entretiens réguliers entre le télétravailleur et sa hiérarchie que de vérifier que **L'EQUILIBRE VIE PROFESSIONNELLE/VIE PRIVEE** est satisfaisant. (Voir articles 5-4 entretien annuel et 5-5 entretiens réguliers)

SA.INDUS-DOMICILE veillera, par des rappels réguliers, au respect des règles légales actuelles ainsi que les dispositions de l'accord ARTT d'entreprise actuellement en vigueur en matière de temps de travail suivantes :

- Semaine de 6 jours de travail maximum
- Repos hebdomadaire de 35 heures consécutives minimum
- Repos quotidien de 11 heures consécutives minimum
- Pour les non cadres et les cadres en heures : la durée maximum hebdomadaire de travail est de 42 heures par semaine en moyenne sur 12 semaines consécutives et de 48 heures par semaine maximum absolu.

SA.INDUS-DOMICILE veillera au respect de l'amplitude maximale de la journée de travail.

A ce titre, l'avenant au contrat de travail précisera les plages horaires d'accessibilité pendant lesquelles le télétravailleur pourra être joint par l'entreprise. Ces plages horaires pourront être fixées au sein d'une amplitude maximale de 8 h à 20 h, dans le respect de la durée maximale journalière / hebdomadaire du temps travail. Les temps de repas et temps de pause sont inclus dans ces plages horaires. (HEWLETT PACKARD)


La plage horaire de joignabilité ne pourra excéder une durée de 10 h (SAGE)

En cas de télétravail pour une équipe en horaire décalé, ces plages pourront être adaptées dans le respect des dispositions légales et conventionnelles en vigueur. (GROUPAMA)

Pendant les périodes de télétravail et dans les plages horaires de référence, le salarié doit être joignable de préférence via voix sur IP, soit via son téléphone portable professionnel dans le respect des règles d'attribution des téléphones portables. (ORACLE)

Les collaborateurs seront invités à refléter leurs jours télétravaillés dans le cadre de la procédure adéquate qui leur sera communiquée au moment de la signature de l'avenant à leur contrat de travail. (GROUPAMA)

Variante : « Pendant ces plages horaires et dans la limite du temps de travail de l'employé, le télétravailleur sera sous la subordination de l'entreprise et par conséquent ne pourra vaquer à ses occupations personnelles. » (GROUPAMA)


 Respect du « droit à la déconnexion »: l'accord de branche Syntec d'avril 2014 porte sur les forfaits-jours et stipule que "l'effectivité du respect par le salarié de ces durées minimales de repos implique pour ce dernier une obligation de déconnexion des outils de communication à distance".

#### **4 – 3 – 2 Temps d'astreinte**

Les salariés effectuant une astreinte pour le compte de l'entreprise ne seront pas considérés comme télétravailleurs lors d'une intervention effectuée depuis le domicile. Dans cette hypothèse, le régime d'astreinte en vigueur au sein de l'entreprise est applicable. (LOGICA).

Variante : « Il est également entendu que le télétravail ne saurait se substituer aux astreintes hebdomadaires. » (ORACLE)

#### **4 – 3 – 3 Charge de travail**

 Point important à négocier dans l'accord mais aussi dans chaque contrat individuel : la mesure de la charge de travail est importante dans toute situation de travail, elle l'est encore plus en télétravail. Malheureusement la plupart des accords rappellent simplement que la charge de travail du télétravailleur doit être « équivalente » à celle des autres travailleurs.

Il devient de plus en plus nécessaire de mettre en place des méthodes permettant une meilleure évaluation de la charge de travail.

Ce doit être l'un des objectifs des entretiens réguliers entre le télétravailleur et sa hiérarchie que de vérifier que l'équilibre vie professionnelle/vie privée est satisfaisant. (voir articles 5-4 entretien annuel et 5 -5 entretiens réguliers)

SA.INDUS-DOMICILE s'engage à ce que la charge de travail et les délais d'exécution soient évalués suivant les mêmes méthodes que celles utilisées pour les travaux exécutés dans l'établissement d'appartenance du salarié.

En tout état de cause, les résultats attendus en situation de télétravail sont équivalents à ceux qui auraient été obtenus dans les locaux de l'entreprise.

Il est également entendu que pendant les absences (maladie, congés, ...), le salarié habituellement en télétravail ne pourra pas télétravailler de son domicile. (*ORACLE*)

Variantes :

- « S'agissant des modalités d'exécution de l'activité, les obligations du télétravailleur (le régime de travail, le respect des horaires, l'exécution des tâches qui lui sont confiées, les indicateurs de suivi d'activité, la charge de travail, l'évaluation des résultats...) sont strictement les mêmes que pour les personnels travaillant dans les locaux de l'entreprise. La charge de travail et les délais d'exécution sont évalués selon les mêmes méthodes que celles utilisées pour les personnels travaillant dans l'entreprise. L'activité demandée au télétravailleur est équivalente à celle des personnels en situation comparable travaillant dans les locaux habituels de l'entreprise. » (FRANCE TELECOM)

- « La charge de travail, les délais d'exécution, les objectifs fixés et donc les résultats attendus en situation de télétravail sont équivalents à ceux qui auraient été attendus dans les locaux de l'entreprise. Les objectifs du salarié sont fixés lors de l'entretien annuel. » (SAGE)

Gestion par objectifs :

- « Les parties rappellent que le télétravail s'inscrit dans une relation managériale basée sur la confiance mutuelle, une capacité du télétravailleur à exercer ses fonctions de façon autonome, mais aussi sur le contrôle des résultats par rapport aux objectifs à atteindre. » (FRANCE TELECOM)

- « Les objectifs du télétravailleur sont fixés lors de l'entretien individuel. Le management vérifie lors des entretiens périodiques l'atteinte des objectifs qui lui sont fixés et s'assure que le fonctionnement et la qualité du service ne sont pas impactés par le télétravail. » (FRANCE TELECOM)

#### **4 - 4 Évolution professionnelle et gestion de carrière**

Chaque année, comme à l'ensemble des collaborateurs de la Société SA.INDUS-DOMICILE, la DRH garantit à chaque télétravailleur un entretien avec sa hiérarchie, au cours duquel :

- La charge de travail est examinée
- Son activité professionnelle est évaluée
- Les perspectives de carrière sont examinées
- Les besoins en formation sont abordés

Une attention particulière à bien décrire les missions et les objectifs devra être portée par le manager à l'occasion de cet entretien.

La société SA.INDUS-DOMICILE veille, chaque année, à ce que l'évolution moyenne salariale de l'ensemble des télétravailleurs soit comparable à l'évolution moyenne des salaires de la catégorie des salariés correspondante à classification et performance équivalentes. (DASSAULT SYSTEM)

#### **4 - 5 Maintien du lien social**

Les parties conviennent de limiter la situation de télétravail de telle sorte que le télétravailleur soit présent au moins deux jours par semaine au sein de l'équipe, dans le local habituel de travail permettant ainsi les rencontres avec les collègues et le manager.



Cependant, il est convenu que pour certains handicaps, cette règle peut être revue à la baisse de manière concertée entre le manager et le télétravailleur. (FRANCE TELECOM)

Le manager et l'employé en télétravail organisent des réunions téléphoniques régulières afin de préserver le lien social et éviter l'isolement, la DRH recommandant un entretien bimensuel minimum.

Le télétravailleur et son manager ont la possibilité d'opter pour tous moyens techniques qui visent à maintenir le lien social avec le reste de l'équipe sur site SA.INDUS-DOMICILE (ex : webcam, ...).

L'accord préalable des parties est nécessaire pour l'utilisation de la Webcam. La mise en place de ces moyens techniques doit se faire en conformité avec les règles de sécurité informatique en vigueur dans l'entreprise.

Les employés en télétravail doivent assister aux réunions pour lesquelles leur présence physique est requise par leur management. Dans la mesure du possible, ces réunions seront planifiées suffisamment à l'avance pour permettre au télétravailleur d'organiser son déplacement.

Les employés en télétravail devront donner le même niveau de visibilité sur leur activité qu'un employé travaillant sur site. (HEWLETT PACKARD)

Variante en cas de fermetures d'agences : « Les personnes ayant opté pour un télétravail d'une durée de 4 jours par semaine sur l'année en moyenne dans le cadre d'un projet de fermeture d'agences pourront bénéficier de l'infrastructure de leur site de rattachement (focus room, salles de réunion...). Elles pourront se rendre sur un site HP en France au minimum 4 fois par an sur une base de 2 jours consécutifs (ces déplacements pourront avoir lieu, y compris en période de gel des voyages). Ceux-ci seront alors pris en charge à partir de la résidence principale du télétravailleur et remboursés sur note de frais dans les limites de la politique voyage en vigueur dans l'entreprise. » (GROUPAMA)



Point important à négocier : le maintien du lien social.

Il est évident qu'un pourcentage de télétravail trop important rend très difficile le maintien du lien social. C'est pourquoi le télétravail à temps plein (ou presque...) considéré comme une réponse à la fermeture d'agence est une solution très discutable. Séduisante à court terme (comme alternative au déménagement ou au licenciement), elle présente des risques d'isolement à moyen et long termes sources de démissions.

#### **Extrait de l'accord TDF concernant le rôle du responsable hiérarchique**

##### **3-1) Rôle prépondérant du responsable hiérarchique**

Les parties rappellent l'importance du rôle du responsable hiérarchique dans la mise en place du télétravail et dans la prévention contre l'isolement du télétravailleur.

Dès lors, le responsable hiérarchique reçoit en entretien le salarié avant la mise en place du télétravail afin de lui fournir l'ensemble des informations relatives :

- Aux conditions d'exécution du télétravail ;
- Aux règles de sécurité tant physiques que matérielles ;
- A la faisabilité de la réalisation des tâches à distance ;
- A la prévention contre l'isolement.

Par ailleurs, le responsable hiérarchique doit veiller à ce que le nombre de salariés bénéficiant de ce dispositif soit compatible avec la bonne organisation de son service.

En outre, le salarié en situation de télétravail continue d'être rattaché à son responsable hiérarchique auquel il rendra compte régulièrement de son activité.

Le salarié se conformera aux directives et instructions qui lui seront données en ce qui concerne les diverses modalités de son activité par son supérieur hiérarchique. (TDF)

## **4 - 6 Santé, sécurité et suivi médical**

Les dispositions légales et conventionnelles relatives à la santé et la sécurité au travail sont applicables aux télétravailleurs à domicile et doivent être strictement respectées par le responsable hiérarchique. (RENAULT).

Chaque télétravailleur sera informé lors de la signature de son avenant de la politique de l'entreprise en matière de santé et de sécurité au travail et en particulier des règles relatives à l'organisation du poste de travail (guide d'ergonomie du poste de travail).

Le télétravailleur est tenu de respecter et d'appliquer ces politiques de sécurité. Le non respect des règles par l'employé peut entraîner l'arrêt du télétravail dans le cadre du processus de réversibilité.

Variantes :

- « *Le salarié peut demander à bénéficier d'une visite médicale préalable auprès du service de santé au travail de son établissement* » (RENAULT)
- « *Les demandes de télétravail supérieures à 3 jours par semaine feront l'objet d'un avis préalable du médecin du travail dans le cadre d'une visite médicale spécifique.* » (HEWLETT PACKARD)

### **4 – 6 - 1 Couverture sociale, accident du travail et arrêt de travail**

Le télétravailleur à domicile bénéficie de la même couverture accident, maladie, décès et prévoyance que les autres salariés de l'entreprise.

#### **4 – 6 - 1 - 1 Présomption d'accident de travail**

En cas d'accident pendant les jours de travail à domicile prévus par l'avenant au contrat de travail, le lien professionnel sera présumé.

En cas d'accident, le salarié fournira tous les éléments nécessaires à la DRH qui effectuera la déclaration d'accident de travail. (SAGE)

Le salarié en télétravail à domicile doit informer son responsable hiérarchique de l'accident dans les mêmes délais que lorsqu'il effectue son travail habituellement dans les locaux de l'entreprise.

Dans l'hypothèse où l'entreprise reconnaîtrait de manière explicite et sans aucune équivoque le caractère d'accident du travail et en cas de contestation de celui-ci par la Caisse Primaire d'Assurance Maladie, l'entreprise prendra en charge les frais de procédure que générerait un contentieux dans la limite de 1000 €. (HEWLETT PACKARD)

#### **4 – 6 - 1 - 2 Arrêt de travail**

En cas d'arrêt de travail lié à une maladie ou un accident, le télétravailleur à domicile bénéficie du maintien de rémunération en application des règles de couverture sociale d'entreprise. Dans tous les cas, le télétravailleur à domicile doit informer son responsable hiérarchique de l'accident ou de l'arrêt de travail dans les mêmes délais que lorsqu'il effectue son travail habituellement dans les locaux de l'entreprise. (RENAULT)

Il est également entendu que pendant les absences (maladie, congé, ...) le salarié habituellement en télétravail ne devra pas travailler. (CAP GEMINI)

#### **4 - 7 - Vie privée du salarié en télétravail à domicile**

Le télétravailleur a droit au respect de sa vie privée. L'employeur doit garantir le respect de la vie privée du télétravailleur à domicile. Dans ce but, l'avenant au contrat de travail fixe les plages horaires durant lesquelles le télétravailleur à domicile doit être joignable.

Pour les cadres en forfait de mission, les règles mises en œuvre sont définies avec leur supérieur hiérarchique. (RENAULT)

Il n'y a en aucun cas de mise en place d'outils de contrôle et de surveillance spécifiques au télétravail. (CAP GEMINI)

*Variante : « Si un moyen de surveillance est mis en place, il doit concerner exclusivement l'utilisation des outils mis à disposition pour des motifs professionnels, être pertinent et proportionné à l'objectif poursuivi et le télétravailleur doit en être informé. La mise en place, par l'employeur, de tels moyens doit faire l'objet d'une information et d'une consultation préalable selon les dispositions légales en vigueur. » (RENAULT)*

*- « Considérant le caractère privé et donc inviolable du domicile de télétravailleur, certaines obligations légales en matière d'hygiène et de sécurité n'y sont pas toutes transposables à l'identique. Il peut s'agir à titre d'exemple de l'interdiction de fumer, de mise à disposition d'un vestiaire, de l'affichage d'un plan d'évacuation, du respect des couloirs d'accès dédiés aux secours,... » (LOGICA)*

#### **4 - 8 - Confidentialité et gestion des incidents informatiques**

##### **4 – 8 - 1 Confidentialité et protection des données**

Le télétravailleur à domicile doit respecter les standards d'utilisation du matériel informatique fixés par SA.INDUS-DOMICILE dans le cadre des règles en vigueur dans l'entreprise (notamment la charte du bon usage des outils informatiques).

Il doit préserver la confidentialité des accès et des données, éviter toute utilisation abusive ou frauduleuse des outils mis à sa disposition et respecter l'obligation de discrétion ou de confidentialité sur les procédés et les méthodes de réalisation et de commercialisation des produits et services de l'entreprise qui pourraient être portés à sa connaissance dans l'exercice de son activité. (RENAULT)

#### **4 – 8 - 2 Gestion des pannes et incidents informatiques**

En application de l'avenant au contrat de travail, le télétravailleur à domicile prend soin des équipements qui lui sont confiés et informe immédiatement SA.INDUS-DOMICILE en cas de panne, mauvais fonctionnement, détérioration, perte ou vol du matériel mis à disposition. Il bénéficie d'un support technique renforcé. En cas d'incident technique l'empêchant d'effectuer normalement son activité, il doit en informer immédiatement son responsable hiérarchique qui prend alors les mesures appropriées pour assurer la bonne organisation de l'activité. (RENAULT)

En aucun cas, un télétravailleur pendant une période d'indisponibilité pour cause de problèmes techniques ne se verra imposé de congés (CP, RTT,...) (ATOS)

#### **4 – 9 Assurance**

SA.INDUS-DOMICILE a souscrit au nom et pour le compte de ses collaborateurs :

- une assurance Dommages aux biens couvrant notamment les risques d'incendie (y compris le recours des voisins et des tiers), de vol du matériel informatique, qui pourraient survenir du fait de l'utilisation du matériel informatique mis à disposition des collaborateurs télétravailleurs et/ou à l'occasion de la pratique du télétravail au domicile de ces derniers ;

- une Assurance Responsabilité Civile couvrant les réclamations pouvant survenir du fait de dommages de toutes natures résultant du matériel mis à disposition des collaborateurs télétravailleurs et/ou à l'occasion de la pratique du télétravail au domicile de ces derniers. (BANQUE POSTALE)

*Variante : « L'employé qui opte pour le télétravail doit déclarer sa nouvelle situation auprès de sa compagnie d'assurance. Il devra informer sa compagnie d'assurance qu'il exerce à son domicile une activité de bureau sans accueil de public à raison de X jours par semaine et que sa multirisque habitation doit couvrir sa présence pendant ces journées de travail.*

*Le matériel fourni par HP pour l'exercice du télétravail n'entre pas dans la couverture de l'assurance de l'employé car il serait remplacé par HP le cas échéant. Le salarié doit fournir à HP une attestation en conséquence avant la signature de l'avenant à son contrat de travail. Elle devra être renouvelée chaque année. «*


*HP remboursera les éventuels surcoûts d'assurance multirisques habitation engendrés par le travail à domicile sur présentation d'une facture acquittée de sa compagnie d'assurance. (HEWLETT PACKARD)*

*Variante : « Le personnel doit fournir à l'entreprise une attestation provenant de son assureur, au titre de son assurance multirisque habitation, indiquant que ce dernier a pris acte du fait que le personnel exerce une activité professionnelle à son domicile.*

*Le matériel mis à disposition par le Groupe doit être couvert, pour les risques de dommages et vol, notamment du matériel informatique, par la police multirisques habitation du télétravailleur.*

*Si cette dernière ne comporte pas de clause couvrant pour ces risques le matériel professionnel, le télétravailleur doit demander une extension de garantie dans ce sens. Tous les surcoûts de prime d'assurance liés, tant à l'activité qu'au matériel, sont pris en charge par l'employeur. » (FRANCE TELECOM)*

## TITRE 5 - PRISE EN CHARGE FINANCIERE DU TELETRAVAIL PAR L'EMPLOYEUR

 Point important à négocier : la prise en charge financière doit être telle que le télétravailleur n'ait pas à payer des dépenses supplémentaires liées au télétravail. Cette prise en charge concerne les frais d'installation, les frais de fonctionnement du système informatique et du système de communication, les frais liés au domicile.

On constate que les pratiques et les niveaux de prise en charge sont différents d'une entreprise à l'autre. En particulier pour « séduire » les salariés, certaines entreprises proposent des niveaux de prise en charge supérieurs quand le télétravail est effectué à la demande de l'entreprise (voir deux exemples dans le tableau ci-après).

Il est probable que :

- la jurisprudence de la Cour de cassation fera évoluer la prise en charge financière du télétravail par l'employeur (voir article 5-3)
- l'administration des impôts et la Sécurité sociale fixeront des limites au delà desquelles les remboursements deviendront des avantages en nature imposables.

**Dans tous les cas il faut distinguer « remboursement de frais » (ce qui veut dire qu'il existe des documents justificatifs) et avantages en nature soumis à cotisations sociales et impôts.<sup>7</sup>**

*Rappel de l'article 7 de l'ANI (Accord National Interprofessionnel) de 2005 : « Équipements de travail : Sous réserve, lorsque le télétravail s'exerce à domicile, de la conformité des installations électriques et des lieux de travail, l'employeur fournit, installe et entretient les équipements nécessaires au télétravail. Si, exceptionnellement, le télétravailleur utilise son propre équipement, l'employeur en assure l'adaptation et l'entretien. L'employeur prend en charge, dans tous les cas, les coûts directement engendrés par ce travail, en particulier ceux liés aux communications. »*

### 5 – 1 Frais d'installation

SA.INDUS-DOMICILE prend en charge :

- Les coûts du diagnostic électrique (*RENAULT*)
- Les frais de mise en conformité engagés par les télétravailleurs, suite à l'audit effectué par l'organisme de sécurité agréé, seront remboursés sur justificatif dans la limite de 200€
- les frais d'installation d'une ligne téléphonique dédiée au travail
- les frais d'installation et de maintenance du matériel nécessaire à la bonne exécution du travail à domicile.
- en cas de changement de domicile, l'entreprise prend à sa charge l'installation du matériel mis à la disposition du télétravailleur dans son nouveau domicile (*VEOLIA EAU*)

Variante : « Les coûts du diagnostic électrique, les coûts d'installation et de fonctionnement de la ligne ADSL sont pris en charge par *RENAULT*.

*Le salarié qui souhaite pouvoir pratiquer le télétravail à domicile et qui n'a pas une installation électrique conforme peut accéder au prêt Pass travaux mis en place dans le cadre du 1 % logement pour effectuer cette mise en conformité. » (*RENAULT*)*

### 5 – 2 Frais de connexion

SA.INDUS-DOMICILE prend en charge :

<sup>7</sup> Voir le dossier n°31 de « Liaisons sociales quotidien » du 13 février 2013 intitulé : « Avantages en nature issues des NTIC : quand sont-ils soumis à cotisation et comment les évaluer ? »

- les factures de téléphone (abonnements et communications) de la ligne téléphonique professionnelle précitée avec facture détaillée (RENAULT) (VEOLIA EAU)

Variante : « Outre les moyens mis à la disposition du salarié pour l'exercice du travail à domicile, l'entreprise verse en complément une somme de 150 euros pour les dépenses engagées par le salarié, notamment pour les consommations nécessaires à des moyens mis à sa disposition. » (RENAULT)


### 5 – 3 Frais liés à l'utilisation du logement pour des activités professionnelles

SA.INDUS-DOMICILE versera une indemnité forfaitaire de 20 € bruts imposable et soumise à cotisations correspondant à la prise en charge d'une quote-part des frais d'électricité et de chauffage est versée mensuellement au télétravailleur. (VEOLIA EAU)

SA.INDUS-DOMICILE remboursera les éventuels surcoûts d'assurance multirisques habitation engendrés par le travail à domicile sur présentation d'une facture acquittée de sa compagnie d'assurance. (HEWLETT PACKARD)

Variante en cas de fermeture d'agence : l'accord HP prévoit des conditions beaucoup plus favorables pour les télétravailleurs à la demande de l'entreprise comme le fait apparaître le tableau page suivante.

#### Variante : « Indemnité forfaitaire de télétravail »

 Évolution des modalités de remboursement des frais : pour satisfaire aux exigences de l'URSSAF et des impôts, qui peuvent exiger la preuve de chaque dépense remboursée, certains accords depuis 2013 comportent « une indemnité forfaitaire de télétravail » soumise à cotisation sociale et impôts

SAGE accordera une indemnité télétravail forfaitaire payée mensuellement. Cette indemnité forfaitaire correspond à la prise en charge d'une quote-part des frais de consommation courante liés à la présence à domicile :

- les frais fixes réellement supportés au titre de l'espace professionnel dédié au sein de sa résidence principale (valeur locative brute, charges de copropriété, assurance multirisques habitation),
- les frais variables d'électricité et de chauffage réellement supportés au titre de l'espace professionnel dédié au sein de sa résidence principale.

Le montant de cette indemnité versée mensuellement et soumise à cotisation sociale et à impôt en totalité est calculé sur la base de 1,8% du PMSS (Plafond Mensuel de Sécurité Sociale) et est mis à jour avec la mise à jour du PMSS.

La formule de calcul est la suivante :

- PMSS \* 1,8% \* (1/5) pour 1 jour télétravaillés par semaine
- PMSS \* 1,8% \* (2/5) pour 2 jours télétravaillés par semaine

Pour l'année 2014 à la signature de l'accord, le PMSS brut mensuel est égal à 3 129 € :

- Prime brute pour 1 jour télétravaillé par semaine : 11,26 €
- Prime brute pour 2 jours télétravaillés par semaine : 22,53 € (SAGE)

Variante (avenant accord Air France du 8 janvier 2013) :

#### Indemnité forfaitaire de remboursement de frais de résidence

« Outre les moyens mis à disposition du télétravailleur, l'entreprise verse mensuellement une indemnité forfaitaire de 3,00 euros par jour de télétravail effectué à domicile tel que prévu dans son avenant.

Cette indemnité forfaitaire correspond à la prise en charge d'une quote-part des frais de consommation courante liés à la présence à domicile (énergie, eau, chauffage, consommables...). Elle est soumise à cotisations sociales et à impôt en totalité. » (AIR FRANCE)

Variante lorsque l'entreprise est à l'initiative de la demande de télétravail : « *Le montant mensuel de l'indemnité de logement allouée au télétravailleur est fixé à : 2,3% du Plafond de la Sécurité Sociale pour les salariés de province, et 2,7% pour les salariés d'Île-de-France* » (SNEDA 2013)



Rappel du principe dégagé par la Cour de cassation dans un arrêt du 7 avril 2010 (arrêt Nestlé) : « *l'occupation, à la demande de l'employeur, du domicile du salarié à des fins professionnelles constitue une immixtion dans la vie privée de celui-ci et n'entre pas dans l'économie générale du contrat de travail ; que si le salarié, qui n'est tenu ni d'accepter de travailler à son domicile, ni d'y installer ses dossiers et ses instruments de travail, accède à la demande de son employeur, ce dernier doit l'indemniser de cette sujétion particulière...* »

## **5 – 4 Frais divers : repas, transports, habillement...**

### **6 - 4 - 1 Repas et tickets restaurants**

Il est rappelé que le télétravailleur conserve les mêmes droits et devoirs que les autres salariés de l'entreprise notamment concernant les notes de frais et les tickets restaurant. (39)

Variante :

- « *Une « prime de panier » d'un montant de 5,19€ (montant actuellement en vigueur) sera versé par jour de télétravail effectué pour les personnes concernées et ayant signé un avenant au contrat de travail.* » (ACCENTURE)
- « *Aucune indemnité lié au repas ou à l'absence de cantine ne sera versée au salarié pour les jours travaillés à domicile.* » (AIR FRANCE)
- « *L'Indemnité Forfaitaire de Repas (IFR) ou les Allocations Forfaitaires de Frais (AFF) ne sont pas maintenues les jours télétravaillés.* » (LOGICA)
- « *De 3 à 5 jours de télétravail par semaine : Participation d'Oracle aux Tickets restaurant à raison d'un ticket par jour de télétravail (4 € par ticket). En dessous de 3 jours de télétravail par semaine : aucun remboursement.* » (ORACLE)

### **5 - 4 – 2 Transports**

Considérant que les titres de transports sont payés mensuellement ou annuellement, les frais de transports en commun seront remboursés à 100% comme le prévoit la norme FSD en vigueur. Il est rappelé qu'il appartient au salarié de conserver la preuve de leur abonnement en cas de contrôle. (LOGICA)

Variante : « Par ailleurs les indemnités diverses de déplacement et transport dont pouvait bénéficier le télétravailleur dans le cadre de ses fonctions précédentes (« frais de déplacement payés », « frais de déplacement remboursés », remboursement titre de transports ») ne sont plus versées dans le cadre du télétravail. » (VEOLIA EAU)

### **5 - 4 – 2 Habillement**

La dotation habillement est maintenue selon les règles en vigueur dans l'établissement pour les salariés qui en bénéficiaient. » (VEOLIA EAU)



## EXEMPLES DE REMBOURSEMENTS DE FRAIS LIES AU TELETRAVAIL

ACCORD HEWLETT PACKARD du 12 juillet 2010					
	Demande du salarié	A la demande de l'entreprise			
		2 jours/s	3 jours/s	4 jours/s	4 jours/s
<b>REPARTITION TRAVAIL/ TELETRAVAIL</b>					<b>FERMETURE D'AGENCE</b>
Durée du télétravail par semaine	1 à 3 jours/s	2 à 4 jours/semaine			4 jours/s <small>en moyenne annuelle</small>
<b>FRAIS D'ACHAT DU MATERIEL</b>					
Ordi.portable fourni par l'entreprise	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI
Imprimante					<b>250,00 €</b>
Matériel complémentaire informatique		<small>Montant maxi du remboursement des matériels ci-dessous</small>			
<i>écran plat, clavier, souris</i>		500,00 €	500,00 €	750,00 €	<b>1 000,00 €</b>
<i>webcam</i>		OUI	OUI	OUI	OUI
<i>téléphone et casque adapté</i>		OUI	OUI	OUI	OUI
Mobilier de bureau					
<i>table-bureau, fauteuil ergonomique</i>		OUI	OUI	OUI	OUI
<i>lampe de bureau, repose-pied</i>					
<b>AIDES A L'INSTALLATION (1 versement unique)</b>					
Indemnité incitative à l'installation					<b>1 500,00 €</b>
Diagnostic électrique du domicile					OUI
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>					
Remboursement frais Internet		<small>Montant maxi du remboursement des factures chaque mois</small>			
(ADSL + téléphone) (maxi/mois)	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €
Participation au ticket restaurant (par jour de télétravail)					
Remboursement des frais:					
Chauffage et électricité année 1/an		432,00 €	648,00 €	864,00 €	<b>1 080,00 €</b>
Chauffage et électricité année 2/an		475,20 €	712,80 €	950,40 €	<b>1 188,00 €</b>
Chauffage et électricité année 3/an		518,40 €	777,60 €	1 036,80 €	<b>1 296,00 €</b>
Rbt surprime assurance éventuelle		OUI	OUI	OUI	OUI
Remboursement des fournitures		<small>Fournitures remboursées sur note de frais</small>			
<i>Cartouche imprimante, papier, ...</i>		OUI	OUI	OUI	OUI
Attribution téléphone portable				OUI	OUI
<b>FRAIS DE DEPLACEMENT POUR RETOUR SUR SITE</b>					
Contrôle de la distance domicile/bureau		<small>Situation revue si déménagement de plus de 50 km ou plus d'une heure</small>			
Remboursement frais de déplacement		<small>(pour rejoindre le site de rattachement l'entreprise)</small>			OUI

### ACCORD UCANSS (Union des caisses de Sécurité sociale c'est-à-dire le régime général de la Sécurité sociale.) du 3 juillet 2014

« En sus de la prise en charge des factures de téléphone (abonnement et communication) du dispositif téléphonique professionnel, une indemnité forfaitaire mensuelle est versée pour la prise en compte des frais professionnels découlant de l'exercice du télétravail (abonnement internet, consommation d'électricité, d'eau, de chauffage).

Cette indemnité forfaitaire mensuelle, qui est fonction du nombre de jours effectivement télétravaillés, ne peut être inférieure à 10 euros.

Elle est versée sur 10,5 mois afin de tenir compte des congés annuels.

### ACCORD SNEDA de janvier 2013

#### Article 1: indemnité de logement

Le montant mensuel de l'indemnité de logement allouée au télétravailleur, lorsque l'entreprise est à l'initiative de la demande de télétravail, est fixé à :



- 2,3 % du Plafond de la Sécurité Sociale pour les salariés de province,
  - 2,7 % du Plafond de la Sécurité Sociale pour les salariés d'Île de France.
- Il est convenu entre les parties que la revalorisation des indemnités de logement se fera en fonction de la revalorisation du plafond de Sécurité Sociale et compte tenu des pourcentages définis ci-dessus<sup>8</sup>.

**Article 2: indemnité de connexion**

Le montant mensuel de l'indemnité de connexion télétravailleur est fixé comme suit :

- Jusqu'à 1 jour hebdomadaire = 34 € x 30h /150h =6,80 €.
- Pour 1,5 jours hebdomadaires = 34 € x 45h/165h =9,27 €.
- Pour un télétravail permanent = 34,00 €

**ACCORD ALTRAN du 16 mai 2014**

**Article 6 - Conditions de prise en charge des frais associés au télétravail**

Pour la durée du télétravail, l'employeur prend en charge les frais présentés ci-dessous dans les conditions suivantes :

Type de coûts	Modalité de prise en charge	Justificatif à fournir
<b>Mise en conformité installation électrique</b>	Oui, si nécessaire dans la limite de 300 Euros	Facture acquittée
<b>Assurance Habitation</b>	Oui si surcoût	Sur justificatif
<b>Electricité et/ou Facture de chauffage</b>	Montant forfaitaire de 15 € par mois	
<b>Ordinateur portable professionnel mis à disposition</b>	L'employeur assure l'entretien (si panne...) et le remplacement pendant la réparation du PC afin de garantir la continuité du travail effectué	
<b>Consommables (ramettes de papier, cartouches d'encre, etc....).</b>	Oui, si autorisation préalable écrite du responsable hiérarchique sur le type de matériel et le coût à engager	Sur justificatif
<b>Abonnement internet</b>	Oui, si surcoût Modalité : (Facture mensuelle / nb jours calendaires) * nb jours ouvrés en télétravail	Sur justificatif
<b>Abonnement téléphonique pour une ligne fixe</b>	Non	
<b>Mise à disposition d'un téléphone portable professionnel</b>	L'employeur assure l'entretien (si panne...) et le remplacement du téléphone portable.	
<b>Facture mensuelle du téléphone portable professionnel</b>	Prise en charge de la facture de téléphone portable professionnel dans la limite de 3 h de communication. Les dépassements pourront être pris en compte sur présentation de justificatifs.	

<sup>8</sup> Remarque Yves Lasfargue : 2,3% du plafond SS en 2013 = 71 € environ et 2,7% = 83 €

## TITRE 6 - EGALITE DE TRAITEMENT ET RESPECT DES DROITS ET AVANTAGES INDIVIDUELS ET COLLECTIFS

Il est précisé que le collaborateur travaillant à son domicile reste lié à l'entreprise dans les conditions normales de la législation du travail (contrat de travail, loi et Convention Collective). Il bénéficie des mêmes droits et avantages que les salariés du siège social. (SNEDA)

### 6- 1 Droits individuels

Le passage en télétravail à domicile, en tant que tel, constitue un changement de l'organisation du travail et n'affecte donc pas la qualité de salarié du télétravailleur à domicile.

#### 6 - 1 - 1 Formation et déroulement de carrière

Les salariés télétravailleurs à domicile ont les mêmes droits individuels que l'ensemble des salariés de l'entreprise, notamment en matière de formation professionnelle et de déroulement de carrière (voir article 4 – 4).

Ces droits s'exercent en cohérence avec les objectifs prévus dans l'entretien annuel.

L'activité du télétravailleur à domicile doit s'exercer dans le respect des dispositions légales, réglementaires et conventionnelles en vigueur en matière de durée du travail. (RENAULT)

#### 6 - 1 - 2 Bureau dans l'entreprise

Si SA.INDUS-DOMICILE accepte la décision de télétravail du collaborateur, elle continue de mettre à sa disposition l'ensemble de l'équipement nécessaire à l'exercice de sa fonction au sein de ses propres locaux. (SNEDA)

Variantes :

- « Le télétravailleur conserve un bureau à sa disposition dans les locaux de l'Entreprise. » (DASSAULT SYSTEM)

- « Toutefois, le télétravailleur, en contrepartie de son mode de travail, accepte de renoncer au bénéfice d'un bureau individuel, à l'exception des salariés exerçant des fonctions telles qu'ils ne peuvent pas partager de bureau. » (DASSAULT SYSTEM)

Variante en cas de fermeture d'agence : « Dans le cas particulier des fermetures d'agences, HP pourra toutefois proposer un télétravail de 4 jours par semaine en moyenne sur l'année (avec 3 jours par semaine au minimum), tout en garantissant aux collaborateurs de pouvoir travailler régulièrement sur un site HP, dans des bureaux de passage ou par le biais de toute autre solution alternative. » (HEWLETT PACKARD)

### 6 - 2. Droits collectifs

Le passage en télétravail à domicile, en tant que tel, constitue un changement de l'organisation du travail et n'affecte donc pas la qualité de salarié du télétravailleur à domicile. (RENAULT)

#### 6 – 2 – 1 Relations avec les IRP (Instances Représentatives du Personnel) et élections

Les télétravailleurs à domicile ont les mêmes droits collectifs que l'ensemble des salariés de l'entreprise.

En ce qui concerne notamment les relations avec les représentants du personnel et l'accès aux informations syndicales, par exemple aux intranets syndicaux, les télétravailleurs à domicile bénéficient des mêmes droits que les autres salariés. (*RENAULT*)

Par ailleurs, dans un souci de garantir aux télétravailleurs les mêmes droits collectifs (en particulier accès aux informations des IRP) il est possible pour ces derniers de publier électroniquement quatre communications par an. (*ORACLE*)

Ils sont pris en compte pour la détermination des seuils d'effectifs de leur établissement de rattachement en application des dispositions en vigueur.

Les télétravailleurs à domicile sont électeurs et éligibles aux élections des instances représentatives du personnel de leur établissement de rattachement. (*RENAULT*)

### **6 – 2 – 2 Identifications sur le registre du personnel**

Les télétravailleurs à domicile sont identifiés comme tels sur le registre unique du personnel. (*RENAULT*)

Remarque : cela est imposé par l'Accord National Interprofessionnel du 19 juillet 2005 sur le télétravail

## **TITRE 7 - SITUATIONS PARTICULIERES**



Points importants à négocier : où commence ou finit le télétravail occasionnel ? Où commence ou finit le travail « nomade » ?

Tous les accords n'envisagent pas explicitement ces questions. C'est pourtant nécessaire si l'on ne veut pas prendre le risque de voir se développer le « télétravail gris permanent » sans protection ni pour le salarié ni pour l'entreprise.

La situation doit être claire :

- travail régulièrement réalisé en télétravail = obligation d'un avenant télétravail au contrat de travail
- travail occasionnellement réalisé en télétravail pour une occasion exceptionnelle = obligation d'une autorisation écrite de l'entreprise

### **7 – 1 Pour les salariés handicapés et sur recommandations de la médecine du travail**

Les salariés en situation d'handicap pourront bénéficier d'une situation de télétravail en conformité avec l'accord sur l'emploi des personnes handicapées.

Sur recommandations de la médecine du travail et dans le cadre de la prévention des RPS (risques psychosociaux) les salariés en difficultés, dont plus particulièrement ceux en temps partiel thérapeutique, pourront accéder au télétravail à raison de plus de 2 jours par semaine pour favoriser la reprise de leur activité.

Pour les salariés de retour après une absence maladie de longue durée (plus de 6 mois) et sur les recommandations du médecin du travail lors de la visite de reprise, le télétravail sera proposé pour permettre un retour progressif. La durée et les modalités de télétravail seront précisées et validées par le management et la DRH. (*CAP GEMINI*)

Variantes :

-« Ainsi les parties conviennent de limiter la situation de télétravail de telle sorte que le télétravailleur soit présent au moins deux jours par semaine au sein de l'équipe, dans le local habituel de travail permettant ainsi les rencontres avec les collègues et le manager.

Cependant, il est convenu que pour certains handicaps, cette règle peut être revue à la baisse de manière concertée entre le manager et le télétravailleur. » (FRANCE TELECOM)

- « Pour les personnes en situation de handicap ou nécessitant un aménagement particulier de leur poste de travail et à l'appui des recommandations du médecin du travail, une étude spécifique sera faite pour le salarié en télétravail. Une adaptation éventuelle de son matériel et de son équipement sur son lieu de télétravail sera réalisée. » (CAPGEMINI)

## 7 – 2 Pour les salarié(e)s suite à un congé maternité et/ou adoption

Les salariées ayant déclaré leur grossesse et à partir du 4<sup>ème</sup> mois pourront bénéficier d'un aménagement de leur horaires et d'une organisation en télétravail jusqu'à leur congé maternité.

Les salarié(e) de retour de congé maternité et d'adoption pourront demander un retour progressif avec le télétravail, pendant les 6 mois qui suivent la reprise. (CAPGEMINI)

## 7 – 3 Pour les salarié(e)s seniors

Tous les salariés en CDI peuvent accéder au télétravail, mais une priorité est donnée aux seniors en application de « L'accord relatif à la gestion de l'emploi des seniors chez SA.INDUS-DOMICILE. » (MSA)


Variante : « A titre exceptionnel, le télétravail pourra être ouvert aux collaborateurs non cadres : Seniors (50 ans et +), ou dont la situation médicale s'avère particulière. » (CANAL PLUS)

## 7 – 4 Situations familiales particulières

A titre exceptionnel, le télétravail pourra être ouvert aux collaborateurs non cadres dont la situation familiale s'avère particulière. (CANAL PLUS)

Commentaire : ce type d'article ne concerne que les accords limitant le télétravail à la catégorie « cadre ».

## ARTICLE 8 - TÉLÉTRAVAIL OCCASIONNEL OU TEMPORAIRE

 Points importants à négocier : où commence ou finit le télétravail occasionnel ? Où commence ou finit le travail « nomade » ?

Tous les accords n'envisagent pas explicitement ces questions. C'est pourtant nécessaire si l'on ne veut pas prendre le risque de voir se développer le « télétravail gris permanent » sans protection ni pour le salarié ni pour l'entreprise.

La situation doit être claire :

- travail régulièrement réalisé en télétravail = obligation d'un avenant télétravail au contrat de travail
- travail occasionnellement réalisé en télétravail pour une occasion exceptionnelle = obligation d'une autorisation écrite de l'entreprise

L'exercice occasionnel d'activités professionnelles à domicile ne peut en aucun cas conférer le statut de télétravailleur.

Exécuté de façon exceptionnelle par le personnel, en accord avec sa hiérarchie, le travail à domicile occasionnel a vocation à répondre à des situations inhabituelles ou d'urgence.

Cette situation est ouverte aux salariés disposant déjà d'outils de travail à distance mis à disposition par l'entreprise. Elle ne donne pas droit au versement des aides financières instituées au profit des télétravailleurs à domicile et ne nécessite pas la réalisation préalable d'un diagnostic électrique.

Le personnel souhaitant recourir au travail à domicile occasionnel doit préalablement recueillir l'accord de sa hiérarchie, formalisé par écrit. » (*ORACLE*)

### ***8- 1 Situations professionnelles inhabituelles ou d'urgence***

Ces situations ne devront pas dépasser 10 jours par an. (SAGE)<sup>o</sup>

### ***8 - 2 Situations particulières de très courte durée (intempéries)***

Après autorisation du responsable hiérarchique, les salariés qui sont confrontés à des difficultés particulières pour rejoindre leur lieu de travail en raison d'une intempérie occasionnant des temps de déplacement très importants et inhabituels, pourront être en télétravail pendant la durée de la perturbation.

Dans ces situations exceptionnelles, le télétravail s'effectuera avec un simple accord du responsable hiérarchique (par courriel) et donc sans avenant au contrat de travail. (*CAPGEMINI*)

*Variante* : « Les situations exceptionnelles, indépendantes de l'entreprise par exemple, à la suite d'intempéries et de pandémie, peuvent être surmontées grâce au télétravail proposé temporairement aux salariés. » (*CAPGEMINI*)

### ***8 - 3 Situation liée à une pandémie***

En cas de pandémie et afin de réduire les risques de contamination, il peut être nécessaire de mettre en place le télétravail. La liste des personnes prioritaires sera établie en correspondance avec les équipements disponibles et le plan de prévention de l'entreprise défini en cohérence avec le plan national de prévention, et après consultation impérative du CHSCT. (*CAPGEMINI*)

Variantes : Accords spécifiques sur ce sujet :

- « Accord relatif au télétravail au domicile à caractère temporaire en cas de pandémie grippale » a été signé le 5 novembre 2009 à la Caisse Régionale d'Assurances Mutuelles Agricoles - Paris- Val de Loire (Groupama) (GROUPAMA)
- « Accord sur le télétravail occasionnel (pandémie grippale) » chez NextiraOne en 2009 (28)

### ***8 - 4 Situations familiales particulières***

A titre exceptionnel, le télétravail pourra être ouvert aux salariés dont la situation familiale s'avère particulière. (SAGE)

## **TITRE 9 – RÔLE DES IRP (INSTANCES REPRESENTATIVES DU PERSONNEL) ET MODALITES DE SUIVI DE L'ACCORD**

### **9 -1 Rôle des IRP (Instances Représentatives du Personnel) dans le télétravail**

La signature du présent accord sera précédée d'une consultation du Comité d'Hygiène et de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT) puis du Comité d'Entreprise (CE), conformément aux dispositions légales.

Sous réserve de l'accord du télétravailleur, le CHSCT pourrait effectuer une visite du lieu de travail du salarié à son domicile afin de vérifier la bonne application des engagements d'HP et du télétravailleur en terme :

- d'équipement
- d'ergonomie de bureau,
- d'accompagnement des salariés concernés par le télétravail

Un bilan de la mise en œuvre de l'accord télétravail sera fait avec les CHSCT concernés dans les 6 mois suivant sa mise en œuvre.

Un point sur le télétravail sera ensuite fait annuellement dans chaque CHSCT concerné par le télétravail. (*ORACLE*)

### **9 - 2 Commission de suivi**

Le suivi du présent accord sera traité dans le cadre d'une Commission de suivi ad hoc :

- Composition : 1 membre de chaque Organisation Syndicale, 1 membre du CHSCT, 1 membre du CE et 2 membres de la Direction des Ressources Humaines
- Fonctionnement : la première année une réunion se tiendra tous les deux mois, ensuite une réunion aura lieu tous les six mois
- Rapport annuel : Un rapport élaboré conjointement sera présenté annuellement au Comité d'Entreprise et au CHSCT sur la base d'un bilan quantitatif et qualitatif et qui comportera notamment des informations relatives :
  - au nombre de télétravailleurs répartis par catégories professionnelles et par sexes,
  - au nombre de jours télé travaillés par mois,
  - au nombre de demandes acceptées ou refusées,
  - au nombre des accidents de travail
  - aux problèmes spécifiques d'adaptation rencontrés par les télétravailleurs et/ou les responsables,
  - aux améliorations et changements souhaitables
  - aux éléments économiques liés à l'exercice du télétravail (imputations budgétaires...) (*ORACLE*)

*Variante : « Il est créé, au niveau de l'entreprise, une commission de suivi du présent accord, composée de trois représentants par organisation syndicale signataire, dans le respect des attributions des institutions*

*représentatives du personnel. Cette commission se réunit pour la première fois au plus tôt à la fin du premier trimestre suivant la signature de cet accord. Elle se réunit à l'initiative de la direction autant que de besoin au cours de la première année d'application de l'accord puis, ensuite chaque année.» (RENAULT)*

### **9 – 3 Référent télétravail**

Un référent télétravail sera nommé par l'entreprise, pour la durée de l'accord pour aider à la mise en œuvre du télétravail. Son rôle sera :

- De répondre aux questions et de conseiller les salariés, les hiérarchiques et les gestionnaires du personnel
- de mettre à dispositions les informations et guides
- de s'assurer que les formations des hiérarchiques intègrent la notion de télétravail
- d'apporter du conseil sur les formations de base requises tant pour le salarié que pour le hiérarchique
- De suivre quantitativement et qualitativement la mise en place du télétravail. (26)<sup>9</sup>

### **9 – 4 Rubrique spécifique dans le Bilan social**

Une rubrique spécifique sera ajoutée au bilan social. Elle mentionnera :

- Nombre de salariés en télétravail
- Bilan des demandes acceptées / refusées par année fiscale
- Bilan des recours enregistrés (nature des recours et réponses apportées par la Direction) (HEWLETT PACKARD)

## **TITRE 10. DURÉE DE L'ACCORD ET DISPOSITIONS GENERALES**

Le présent accord est conclu dans le cadre des articles L.132-1 et suivants du code du travail pour une durée indéterminée. Il entre en vigueur au moment de sa signature.

Les dispositions du présent accord se substituent de plein droit aux dispositions contraires résultant d'accords collectifs ou d'usage.

Toute organisation syndicale représentative au niveau de l'entreprise et non pas seulement de l'un ou l'autre des établissements la composant, qui n'est pas partie au présent accord, peut y adhérer lorsque les formalités prévues à l'article L.132-9, dernier alinéa, auront été accomplies.

Le présent accord peut faire l'objet d'une dénonciation dans le respect de l'article L.132-8 du code du travail.

Le présent accord est déposé, conformément aux dispositions de l'article L.132-10 du code du travail, auprès des administrations compétentes. (RENAULT)

---

<sup>9</sup> Il paraît important qu'il fasse partie de la commission de suivi.

## ANNEXES A L'ACCORD

Certains accords comportent des annexes :

- Modèle de fiche de demande (ALCATEL LUCENT) (CAP GEMINI)
- Formulaire d'acceptation ou de refus d'une demande de télétravail (CAP GEMINI)
- Modèle d'avenant au contrat de travail (ALCATEL LUCENT) (4) (CAP GEMINI) (FRANCE TELECOM) (Banque de France)(GROUPEAMA – pandémie grippale)
- Liste du matériel fourni par la société (ORACLE) (ALCATEL LUCENT) (CAP GEMINI) (CDC)
- Détail des remboursements liés au télétravail (ORACLE) (CDC) (L'OREAL) (Banque de France)
- Définition des critères de refus (CAP GEMINI)
- Principes et programmation de la mise en place du télétravail (ALCATEL LUCENT)





<p><b>Obergo</b> Observatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGOSTRESSIE</p> <p>Yves Lasfargue Sylvie Fauconnier</p> <p><b>EDITION 2014</b></p> <p><b>GUIDE DU TÉLÉTRAVAIL SALARIÉ</b></p> <p><i>Négocier et organiser le télétravail</i></p> <p><b>Test d'auto-orientation EPS-Télétravail : serez-vous à l'aise dans le télétravail ?</b></p>	<p><b>Obergo</b> Observatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGOSTRESSIE</p> <p>Yves Lasfargue</p> <p><b>EDITION 2014</b></p> <p><b>PROJET D'ACCORD D'ENTREPRISE « IDEAL » SUR LE TELETRAVAIL</b></p> <p><i>Document d'aide à la négociation</i></p>	<p><b>Obergo</b> Observatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGOSTRESSIE</p> <p>Yves Lasfargue</p> <p><b>EDITION 2014</b></p> <p><b>PROJET DE CONTRAT TELETRAVAIL « IDEAL »</b></p> <p><i>Document d'aide à la négociation</i></p>
---	--	--

Tous ces documents , ainsi que les études annuelles, sont téléchargeables gratuitement sur le site de l'OBERGO <http://www.ergostressie.com/>



Observatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGOSTRESSIE

### **OBERGO (Observatoire du télétravail, des conditions de travail et de l'ERGOSTRESSIE)**

Centre de recherche et d'information sur les évolutions de métiers et les conditions de travail liées aux technologies de l'information.

Directeur : Yves Lasfargue

7 rue de l'arbre aux 40 écus – 92390 – Villeneuve-la-Garenne

yves.lasfargue@wanadoo.fr Site internet : [http:// www.ergostressie.com/](http://www.ergostressie.com/)

Téléphone +33 (0)6 81 01 98 72